Акциони план 2022/23

Развојни циљеви наше установе:

 РАЗВИЈАЊЕ КВАЛИТЕТНИХ РАЗНОВРСНИХ ПРОГРАМА И ПОВЕЋАЊЕ ОБУХВАТА ДЕЦЕ

УНАПРЕЂИВАЊЕ КВАЛИТЕТА ВАСПИТНО-ОБРАЗОВНЕ ПРАКСЕ ЗАСНОВАНЕ НА ОДНОСИМА, ДОБРОБИТИ И УЧЕШЋУ

ГРАЂЕЊЕ И НЕГОВАЊЕ КЛИМЕ ЗАЈЕДНИШТВА И КУЛТУРЕ ВРТИЋА КАО МЕСТА ЖИВЉЕЊА

ГРАЂЕЊЕ И УНАПРЕЂИВАЊЕ ПРОФЕСИОНАЛИЗМА И ЛИДЕРСКОГ ДЕЛОВАЊА ЗАПОСЛЕНИХ КОЈЕ ДОПРИНОСИ ОСИГУРАЊУ И УНАПРЕЂИВАЊУ КВАЛИТЕТА РАДА УСТАНОВЕ

**Приоритетни циљеви и задаци су планирани на нивоу Установе, а специфичности свих вртића развијаћемо кроз акционе планове вртића. У периоду септембар - октобар 2022. планирано је креирање новог Развојног плана, према динамици датој у Годишњем плану установе.**

1.ЦИЉ- РАЗВИЈАЊЕ КВАЛИТЕТНИХ РАЗНОВРСНИХ ПРОГРАМА И ПОВЕЋАЊЕ ОБУХВАТА ДЕЦЕ

|  |  |
| --- | --- |
|   | Област промене: ПРЕДШКОЛСКИ ПРОГРАМ, ГОДИШЊИ ПЛАН И РАЗВОЈНИ ПЛАН |
| ЗАДАЦИ | АКТИВНОСТИ | НОСИОЦИ АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ |  ОБЈЕКТИ | КРИТЕРИЈУМ УСПЕХА | ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ, ВРЕМЕ |
|  **Креирање разноврсних програма у различитом временском трајању у вртићу и локалној заједници** | Истраживање организационих могућности, заинтересованости за покретање кратких програма Креирање нових облика и програма ипокретање кратких програма | Васпитачи, медицинске сестре, стручни сарадници и тим за диверсификацију установе 2022/2023.Васпитачи, медицинске сестре, стручни сарадници и тим за диверсификацију установе 2022/2023. |  На нивоу Установе и локалне заједнице На нивоу Установе и локалне заједнице | Пронађени су начини и могућности за креирање кратких програма и повећање обухвата децеПовећана понуда разноврсних програма и програми су реализовани | Извештај тима за диверсификацију 2022/23Извештаји о реализованим програмима, Васпитачи, медицинске сестре, стручни сарадници 2022/2023. |
| Реализација и евалуација креираних програма  | Медицинске сестре васпитачи и васпитачи, стручни и спољни сарадници, директор, родитељи и локална заједница 2022/2023. |  На нивоу Установе и локалне заједнице  | Континуирана реализација програма, повећан обухват деце | Извештаји о реализованим програмима 2022-2023. |

1. ЦИЉ- РАЗВИЈАЊЕ КВАЛИТЕТНИХ РАЗНОВРСНИХ ПРОГРАМА И ПОВЕЋАЊЕ ОБУХВАТА ДЕЦЕ

|  |  |
| --- | --- |
|    | Област промене: РЕСУРСИ |
| ЗАДАЦИ |  АКТИВНОСТИ | НОСИОЦИ АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ | ОБЈЕКТИ | КРИТЕРИЈУМ УСПЕХА | ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ, ВРЕМЕ |
| Обезбедити услове за реализацију разноврсних програма у вртићу и локалној заједници | Учешће у реализацији програма“Породично оријентисаних раних интервенција” | Директор, Општина Чукарица, Секретаријат за образовање и дечију заштиту, МПНТР, Министарство здравља и Министарство за рад, борачка и социјална питања РС 2022-2023 | На нивоу Установе и локалне заједнице | Обезбеђен адекватан простор за реализацију разноврсних програма у вртићима или локалној заједници | Закључени споразуми, Меморандуми о сарадњи,Директор, Општина Чукарица, Секретаријат за образовање и дечију заштиту, МПНТР РС, НВО 2022-2023 |
| Обезбедити средства за опремање потребним дидактичким материјалима | Директор, Секретаријат за образовање и дечију заштиту 2022-2023 | На нивоу Установе | Обезбеђено рационално коришћење финансиjских средстава за набавку дидактичких материјала | Конкурсна докуметација и спроведена набавкаДиректор, Секретаријат за образовање и дечију заштиту2022-2023 |
| Определити средства за стручно усавршавање запослених | Директор, Секретаријат за образовање и дечију заштиту 2022-2023 | На нивоу Установе | Реализовано је стручно усавршавање | Финансиjски планДиректор, Секретаријат за образовање и дечију заштиту 2022-2023  |

1. ЦИЉ - РАЗВИЈАЊЕ КВАЛИТЕТНИХ РАЗНОВРСНИХ ПРОГРАМА И ПОВЕЋАЊЕ ОБУХВАТА ДЕЦЕ

|  |  |
| --- | --- |
|   | Област промене: ОРГАНИЗАЦИЈА РАДА И РУКОВОЂЕЊЕ |
|  ЗАДАЦИ | АКТИВНОСТИ | НОСИОЦИ АКТИВНОСТИ,ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ | КРИТЕРИЈУМ УСПЕХА | ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ, ВРЕМЕ |
| Обезбедити подршку за креирање и увођење разноврсних програма у вртићу и локалној заједници  |  Организовати процес планирања програмских активности | Медицинске сестре васпитачи, васпитачи, сарадници, стручни сарадници, помоћник директора, директор 2022 - 2023. год. | Развијен систем планирања кроз прикупљање информација, анализу и утврђивање евентуалних мера за побољшавање процеса планирања | Програмски документи;Медицинске сестре васпитачи, васпитачи, сарадници, стручни сарадници, помоћник директора, директор2022-2023. |
| Обезбедити квалитет, праћење и еваулацију програма | Стручни сарадници и директор 2022 - 2023. год. | Унапређена ефикасност праћењa и еваулације програма | Протоколи о праћењу, радна књигаСтручни сарадници и директор 2022 - 2023. год |

**2. ЦИЉ-УНАПРЕЂИВАЊЕ КВАЛИТЕТА ВАСПИТНО-ОБРАЗОВНЕ ПРАКСЕ ЗАСНОВАНЕ НА ОДНОСИМА, ДОБРОБИТИ И УЧЕШЋУ**

|  |  |
| --- | --- |
|   | Област промене: ВАСПИТНО ОБРАЗОВНИ РАД |
| ЗАДАЦИ |  АКТИВНОСТИ | НОСИОЦИ АКТИВНОСТИ И ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ | КРИТЕРИЈУМ УСПЕХА | ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ И ВРЕМЕ |
|  **Разумевање и уважавање детета као компетентне особе** | Осмислити активности за подстицање вршњачког учења између деце јасленог и вртићког узраста. | Тим васпитача и медицинских сестара васпитача вртића  |  Активности су реализоване | Увид у документацију васпитно - образовног рада и евиденцију хоризонталног стручног усавршавања, 2022-2023. год |
|   | Планирање васпитно образовног рада заснованог на слушању, консултовању, поштовању иницијатива деце  | Медицинске сестре васпитачи и васпитачи,стручни сарадници, директор родитељи.2022.  | Васпитно образовни рад се планира на основу слушања и консултовања деце     | Увид у документацију васпитно образовног рада на основу непосредног увида у васпитно-образовни рад. Медицинске сестре васпитачи и васпитачи, стручни сарадници, директор, родитељи.2022-2023. год  |
| **Очување дечије игре као аутентичне активности деце** | Стварање могућности за игру поштујући перспективу детета   |  Деца, медицинске сестре васпитачи и васпитачи, стручни сарадници, родитељи, руководиоци, помоћници директора, директор 2022. | Креиране су прилике стручног усавршавања о значају дечје игре и улоге одраслог у очувању дечје игре; размењени су примери добре праксе на нивоу установе и шире; свакодневно се организују услови и прилике да се деца играју | Увид у документацију васпитно - образовног рада и на основу непосредног увида у васпитно образовни рад. Деца, медицинске сестре васпитачи и васпитачи, стручни сарадници, родитељи, руководиоци, помоћници директора, директор 2022-2023. год |
| Планирати организоване игре и активности на отвореном простору |  Током године, тим васпитача и медицинских сестара васпитача | У документацији васпитно-образовног рада на нивоу групе забележене су организоване игре и активности на отвореном простору. | Увид у документацију васпитно - образовног рада и на основу непосредног увида у васпитно образовни рад. деца, и васпитачи, стручни сарадници, родитељи, руководиоци, помоћници директора, директор 2022-2023. год |
|   | Подржавање и праћење дечије игре    | Деца, медицинске сестре васпитачи и васпитачи, стручни сарадници, родитељи, руководиоци, помоћници директора, директор 2022 | Креиране су прилике стручног усавршавања о значају дечје игре и улоге одраслог у очувању дечје игре; размењени су примери добре праксе на нивоу установе и шире, свакодневно се организују услови и прилике да се деца играју а одрасли учествују. | Увид у документацију васпитно - образовног рада и на основу непосредног увида у васпитно образовни рад.Медицинске сестре васпитачи и васпитачи,стручни сарадници, родитељи, руководиоци, помоћници директора, директор 2022-2023. год |
|   | Укључивање васпитача и медицинских сестара као активних и равноправних учесника дечије игресеминар “Игре у природи, игре са ризицима” | Деца, медицинске сестре васпитачи и васпитачи, стручни сарадници, родитељи, руководиоци, помоћници директора, директор2022. васпитачи , стручни сарадник , реализатори семинара Октобар 2022 | Креиране су прилике стручног усавршавања о значају дечје игре и улоге одраслог у очувању дечје игре; размењени су примери добре праксе на нивоу установе и шире; свакодневно се организују услови и прилике да се деца играју а одрасли учествују Активности су реализоване | Увид у документацију васпитно - образовног рада и на основу непосредног увида у васпитно образовни рад. Медицинске сестре васпитачи и васпитачи,стручни сарадници, родитељи, руководиоци, помоћници директора, директор 2022-2023. годУвид у документацију васпитно - образовног рада и на основу непосредног увида у васпитно образовни рад. васпитачи,стручни сарадници, родитељи, руководиоци, помоћници директора, директор 2022-2023. год |
| **Развијање васпитно - образовне праксе кроз неговање односа** | Користити непосредна дешавања, животне теме и специфична искуства деце као извор планирања васпитно - образовног радаОсмишљавање и реализација програма ‘’Вртић у породици’’, заједно са децом и породицом у складу са епидемиолошком ситуацијом | Медицинске сестре васпитачи и васпитачи, стручни сарадници, сарадници, родитељи, руководиоци, помоћници директора, директор2022.Медицинске сестре васпитачи и васпитачи, родитељи , деца , стручни сарадници2022. | Развијена васпитно образовна пракса базирана на непосредним дешавањима, животним темама и искуствима деце    Реализован је програм “Вртић у породици’’     | Увид у документацију васпитно образовног рада на основу непосредног увида у васпитно-образовни рад. Медицинске сестре васпитачи и васпитачи,стручни сарадници, родитељи, руководиоци, помоћници директора, директор 2022. Увид у документацију васпитно-образовног рада васпитача и медицинских сестара васпитача.Медицинске сестре васпитачи, васпитачи, стручни сарадници, руководиоци.2022-2023. год |
| У сарадњи са децом родитељима и локалном заједницом планирају се различити мањи пројекти на нивоу групе, вртића и локалне заједнице  | Деца, медицинске сестре васпитачи, васпитачи, родитељи, сарадници за ПЗЗ, сарадници, стручни сарадници, руководиоци, помоћници директора, директор и локална заједница 2022   | Развијени су различити пројекти на нивоу групе, вртића и локалне заједнице      | Увид у докуменетацији васпитно - образовног рада, увид у пројектну документацију. Медицинске сестре васпитачи и васпитачи,стручни сарадници, родитељи, руководиоци, помоћници директора, директор 2022-2023. год  |
| Очувати и унапредити процес прилагођавања: услове, организацију рада и програм активности за новоуписану децу у сарадњи са породицом | Медицинске сестре васпитачи и васпитачи, родитељи , деца , стручни сарадници2022.. | Период прилагођавања је осмишљен и реализован у сарадњи са породицом уз активно учешће свих , деце и одраслих | Увид у документацију васпитно образовног рада на основу непосредног увида у васпитно-образовни рад, медицинске сестре васпитачи и васпитачи,стручни сарадници, 2022-2023. год  |
| Унапредити индивидуализовани приступ у раду са децом   Формирање Тима за инклузију на нивоу вртића, кога чине васпитачи и медицинске сестре васпитачи, стручни сарадници, сарадници родитељиАнализа стања и препоруке за индивидуализацију и израда педагошких профилаСарадња са Удружењем “Потковица” - Активности помоћу коња и Терапија помоћу коња за децу са развојним тешкоћама | Деца, медицинске сестре васпитачи, васпитачи, дефектолог васпитач, стручни сарадници, сарадници, руководиоци, 2022 Чланови Тима за инклузију  Чланови тима за инклузију вртића,   Тим за инклузију, септембар - децембар 2022          | Приликом креирања васпитно образовног рада креће се од јединствености сваког детета       Родитељи упознати са програмом, деца учестововала у активностима | Увид у документацију васпитно образовног рада на основу непосредног увида у васпитно-образовни рад. Медицинске сестре васпитачи и васпитачи,стручни сарадници, сарадници, руководиоци, помоћници директора, директор 2022-2023. год Септембар - Октобар 2022    Октобар 2022Увид у документацију Тима за инклузију |
| **Користити спољашњи, унутрашњи и симболички простор као заједнички простор учења** | Креирати простор тако да подржава истраживање, размену учешће, осећање припадања свих у вртићу и заједници  Вредности у нашој групи (Шта простор поручује да нам је важно у програму?) | Деца, медицинске сестре васпитачи, васпитачи, родитељи, стручни сарадници, руководиоци, помоћници директора, директор 2022  Деца, родитељи, медицинске сестре васпитачи, васпитачи, стручни сарадници, руководиоци 2022 | Простор осликава вредности и културу окружења, подржава истраживање, размену, учешће и осећање припадања свих  Простор осликава вредности и културу окружења, подржава истраживање, размену, учешће и осећање припадања свих | Увид у документацију васпитно образовног рада и на основу непосредног увида у васпитно-образовни рад.Медицинске сестре васпитачи и васпитачи,стручни сарадници, руководиоци, помоћници директора, директор2022-2023. годУвид у документацију васпитно образовног рада и на основу непосредног увида у окружење 2022-2023. год |
| Кроз различите врсте активности остварити интензивнију сарадњу са локалном заједницом из окружења сваког вртића. | Ове активности планира, реализује и пратити Тим за васпитно-обрaзовни рад.  | Постоји конкретан план активности сарадње са родитељима и локалном заједницом. Постоји податак о реализацијама и евалуацијама на реализоване облике сарадње | Увид у радне књиге васпитача; стручни сарадници, руководиоци, помоћници директора, директор2022-2023. год |
| У оквиру акционог плана вртића осмислити активности којима би се омогућила спонтана комуникација између деце различитих узраста базиране на вршњачком учењу  |  Деца, родитељи, васпитачи, стручни сарадник, руководилац, Током 2022  |  Осмишљене су и реализоване активности којима се омогућава прилика за спонтану комуникацију и вршњачко учење континуирано   |  Увид у документацију васпитно-образовног рада, васпитачи, медицинске сестре васпитачи 2022–2023. год     |
| Развијати рефлексивност у приступу креирања простора као места за учење  Сви вртићи уносе промене у уређењу простора у складу са Обуком за нове основе | Деца, медицинске сестре васпитачи, васпитачи, стручни сарадници руководиоци, помоћници директора, директор 2022  Деца, медицинске сестре васпитачи, васпитачи, стручни сарадници руководиоци 2022 | Размене о процесима подршке рефелксивности су размењене на нивоу Установе кроз хоризонтално усавршавање  Промене у простору су видљиве и у складу са критеријумима за уређење простора из нових Основа ПВО | Увид у документацију васпитно образовног рада на основу непосредног увида у васпитно-образовни рад. Медицинске сестре васпитачи и васпитачи,стручни сарадници, руководиоци, помоћници директора, директор 2022-2023. год  Увид у документацију васпитно образовног рада и непосредан увид у простор вртића 2022-2023 год  |
|   |  |  |  |  |
| **Развијање праксе документовања васпитно- образовног рада заједно са децом, родитељима и другим актерима васпитно-образовног рада** |  |  |  |  |
|   | Неговање рефлексивности васпитача према сопственој васпитној пракси документовања васпитно образовног рада као сврсисходној делатности Систематизовање и повезивање података о деци и њихово коришћење за планирање у конкретним васпитним групама.На нивоу Тима вртића разменити примере добре праксе сврсисходног коришћења података о дечјем развоју и напредовању за планирање у конкретним васпитним групама нпр. путем дискусије, радионице, хоризонталне размене и др.  | Медицинске сестре васпитачи, васпитачи, стручни сарадници, руководиоци, помоћници директора, директор 2022  Васпитачи, руководиоци, стручни сарадници.    Сви објекти, континуирано током радне 2022 године     | Васпитачи и медицинске сестре васпитачи активно учествују у припреми и реализацији ових активности   Овај сегмент рада видљив је у књизи васпитно - образовног рада.  Реализована је размена примера добре праксе на нивоу вртића током радне 2022. радне године    | Увид у документацију васпитне групе. Васпитачи и медицинске сестре васпитачи и стручни сарадници 2022-2023год,    Увид у документацију васпитне групе. Васпитачи и медицинке сестре васпитачи и стручни сарадници 2022-2023год Увид у документацију васпитно-образовног рада васпитача и медицинских сестара вапитача, документацију стручних сарадника, и руководиоца вртића       |
| **Прилагођавање ритма живљења потребама деце** |  Испитивати могућности за прилагођавање ритма живљења потребама деце | Медицинске сестре васпитачи, васпитачи, стручни сарадници, сарадници, руководиоци, помоћници директора, директор и локална заједница 2022 | Урађена истраживања и користе се резултати анализа за креирање препорука | Увид у документацију. Медицинске сестре васпитачи , васпитачи, стручни сарадници, сарадници, родитељи и локална заједница, руководиоци, помоћници директора, директор 2022-2023год. |
|  |  |  |  |

2.ЦИЉ- УНАПРЕЂИВАЊЕ КВАЛИТЕТА ВАСПИТНО-ОБРАЗОВНЕ ПРАКСЕ ЗАСНОВАНЕ НА ОДНОСИМА, ДОБРОБИТИ И УЧЕШЋУ

|  |  |
| --- | --- |
|   | Област промене: ДЕЧИЈИ РАЗВОЈ И НАПРЕДОВАЊЕ |
|  ЗАДАЦИ | АКТИВНОСТИ | НОСИОЦИ АКТИВНОСТИ И ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ | КРИТЕРИЈУМ УСПЕХА | ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ И ВРЕМЕ |
| **Континуирано подржавати и подстицати дечији развој и напредовање уз активно учешће деце, родитеља и других учесника** | Систематски пратити и посматрати децу на различите начине   | Медицинске- сестре васпитачи и васпитачи, дефектолог васпитач, сарадници, стручни сарадници 2022  | Постојање инструмената, студија случаја, акционо истраживање и др. | Увид у документацију,медицинске-сестре васпитачи и васпитачи, 2022-2023год. |
|  Увођење различитих начина размене о детету са родитељима и другим учесницима у клими поштовања, разумевања и поверења | Медицинске-сестре васпитачи, васпитачи, дефектолог васпитач, стручни сарадници, сарадници и родитељи, 2022   | Непосредан увид, Документација васпитне групе (портфолио, белешке о деци...)     е  | Увид у документацију,медицинске-сестре васпитачи, васпитачи,стручни сарадници, 2022- 2023год   |
| Укључити децу и родитеље у различите облике документовања дечјег развоја и напредовањаОсмислити, применити и користити за планирање рада заједничке инструменте у којима родитељи дају своја запажања о дечјем развоју Планирати и користити активности и инструменте који подстичу укључивање деце у документовање сопственог развоја |  Деца, медицинске-сестре васпитачи, васпитачи, дефектолог васпитач, стручни сарадници и родитељи 2022Деца, медицинске сестре васпитачи, васпитачи, родитељи, стручни сарадници, руководилац, 2022.  Деца, медицинске сестре васпитачи, васпитачи, родитељи, стручни сарадници, руководилац, 2022 | Непосредан увид, Документација васпитне групе (портфолио…)  Постоји документација у чијем прикупљању и примени учествују деца, родитељи и васпитачи   Продукти ових активности су саставни део портфолиjа, а у њима учествују и родитељи и деца. | Увид у документацију,деца,медицинске-сестре васпитачи, васпитачи и родитељи,2022-2023год.  Увид у документацију, деца,медицинске-сестре васпитачи, васпитачи и родитељи,2022-2023год Увид у документацију, деца,медицинске-сестре васпитачи, васпитачи и родитељи, 2022 |
| **Развијати и неговати саморефлексивност у функцији дечијег развоја и напредовања**          | Увођење у процес саморефлексије на различите начине у функцији дечијег развоја и напредовањаПодстицање саморефлексије практичара и преиспитивање вредности демократичности и инклузивности у сопственој пракси- радионица “Ледени брег” |  Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, дефектолог васпитач, стручни сарадници, руководиоци, помоћник директора и директор,2022Чланови тима за заштиту деце октобар 2022 |  Постоје различити начини преиспитивања сопствене праксеСензибилизација чланова тима за примену демократских вредности у ПВО | Увид у документациују, медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, дефектолог васпитач, стручни сарадници, руководиоци, помоћник директора и директор, 2022-2023 годУвод у документацију Тима за заштиту деца |
| Увођење и развијање процеса тимске рефлексивне праксе  Јачање компетенција васпитача за препознавање и уважавање иницијативе деце. |  Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи,дефектолог васпитач, сарадници, стручни сарадници, руководиоци, помоћник директора и директор,2022 Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, стручни сарадници, сарадници, руководиоци,2022  |  Омогућене су различите ситуације у којима се негује: дискусија, дијалог и критичко мишљење   Oрганизоване су активности у којима ће се подстицати саморефлексија васпитача у односу на: приступ деци, васпитне стилове и значај иницијативе деце (кроз непосредно праћење активности; аудио и видео забелешке активности). | Увид у документациују,медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, стручни сарадници, руководиоци, помоћник директора и директор, 2022-2023 годУвид у документациују,медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, стручни сарадници, руководиоци, 2022-2023 год |
|  |     |    |        |

**2.ЦИЉ - УНАПРЕЂИВАЊЕ КВАЛИТЕТА ВАСПИТНО ОБРАЗОВНЕ ПРАКСЕ ЗАСНОВАНЕ НА ОДНОСИМА, ДОБРОБИТИ И УЧЕШЋУ**

|  |  |
| --- | --- |
|   | Област промене: ПОДРШКА ДЕЦИ И ПОРОДИЦИ |
| ЗАДАЦИ | АКТИВНОСТИ | НОСИОЦИ АКТИВНОСТИ И ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ | КРИТЕРИЈУМ УСПЕХА | ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ И ВРЕМЕ |
|  Градити односе и промовисати партнерства са породицом и локалном заједницом | Унапређивање окружења и безбедности у вртићу кроз заједничку одговорност  | Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, дефектолог васпитач, стручни сарадници,руководиоци, сарадник, родитељи, помоћник директора и директор, Савет родитеља, локална заједница и Тим ЗНЗЗ,2022 | Постоје начини унапређења окружења ради безбедности нпр: састанци, заједничке акције, успостављена подршка локалне заједнице     | Увид у документацију Тима ЗНЗЗ и вртића,2022-2023 год    |
| Омогућити породици да учествују у складу са својим интересовањима, потребама и породичном културом | Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, дефектолог васпитач, сарадници, стручни сарадници руководиоци и родитељи,помоћници директора, директор и локална заједница2022 |  Породице учествују у пројектим активностима група | Увид у документацију вртића и васпитне групе,2022-2023 год    |
| Укључивање родитеља у креирање програма заједно са децом и васпитачима, неговањем партнерства са породицом, саветом родитеља. Развијање онлајн заједнице деце, родитеља и васпитача као начина комуникације и размене са породицом  | Континуирано током целе годинеТим на нивоу вртића (васпитач, медицинска сестра васпитач и стручни сарадник).Током године Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, родитељи 2022 |  Родитељи се активно укључују у прикупљање предлога и реализацију заједничких активности    Онлајн заједнице су вид комуникације и размене са породицом | Увид у документацију вртића и васпитне групе,2022-2023 год    Увид у документацију вртића и васпитне групе,2022-2023 год  |
| Стварати различите прилике кроз које чланови породица уче једни од других и међусобно се подржавају   | Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, дефектолог васпитач, сарадници, руководиоци, стручни сарадници и родитељи,2022 | Постоје мреже подршке родитеља, креиране су прилике и услови за организовање размене искустава између родитеља   | Увид у документацију,медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, дефектолог васпитач, сарадници, руководиоци, стручни сарадници и родитељи,2022-2023 год |
| У складу са потребама и интересовањима породице организовати различите начине стручне подршке   Одржавање тематских родитељских састанака о транзицији, припреми за полазак у школу и др.)  | Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, дефектолог васпитач, сарадници, руководиоци и стручни сарадници, помоћници директора, директор и локална заједница2022 Стручни сарадници, васпитачи и мед. сестреСептембар-Октобар 2022   | Организоване трибине, састанци, радионице, предавања, отворена врата, индивидуални разговори, саветовалиште за родитеље     Реализовани родитељски састанци    | Увид у документацију,медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, руководиоци и стручни сарадници2022-2023 год   Увид у документацију,медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, руководиоци и стручни сарадници 2022.    |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |   |  |  |
|  Пружање социјалне подршке породици   | Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, стручни сарадници, руководиоци, родитељи, социјални радници, помоћник директора и директор 2022 | Одржани тематски родитељски састанци, трибине, радионице, индивидуални разговори и израда брошура  | Увид у документацију социјалних радника,2022-2023 год  |
| Континуирано унапређивање превентивно здравствене заштите породице     | Сарадник за превентивно здравствену заштиту, медицинске сестре за ППЗ, медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, руководиоци и родитељи, 2022/2023 | Континуирано се ради на формирању здравих стилова живота код деце и других одраслих. Родитељи упознати са актуелним садржајима из области превентивне заштите: родитељски састанци, панои, брошуре, индивидивидуални разговори, предавања. | Увид у документацију сарадника за превентивно здравствену заштиту Установе, документација сестре ПЗЗ вртића и васпитне групе, 2022/2023   |
| Путем родитељских састанака родитељи се упознају са радом Комисије: ко чини комисију, делокруг рада комисије, као и начином прганизовања исхране деце код нутритивних алергија али и других специфичних облика исхране | Сарадници за исхрану Медицинске сестре за ПЗЗ Септембар 2022  |    реализовани родитељски састанци |     Увид у документацију сарадника за исхрану  |

**2. ЦИЉ-УНАПРЕЂИВАЊЕ КВАЛИТЕТА ВАСПИТНО-ОБРАЗОВНЕ ПРАКСЕ ЗАСНОВАНЕ НА ОДНОСИМА, ДОБРОБИТИ И УЧЕШЋУ**

|  |  |
| --- | --- |
|   | Област промене: ОРГАНИЗАЦИЈА РАДА И РУКОВОЂЕЊЕ |
| ЗАДАЦИ | АКТИВНОСТИ | НОСИОЦИ АКТИВНОСТИ И ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ | КРИТЕРИЈУМ УСПЕХА | ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ И ВРЕМЕ |
| **Обезбедити услове за унапређивање и иновирање васпитно-образовне праксе** | Континуирано праћење и подршка реализацији васпитно- образовног рада | Руководиоци, стручни сарадници и сарадници, помоћник директора, директор2022 | Формирани тимови и израђени протокoли за праћење и подршку | Извештај тимова за праћење, Радне књиге, извештај о раду руководиоца, извештај о раду стручних сарадника и сарадника, извештај о раду директора |
| Промовисање квалитетног васпитно-образовног рада    Учешће на стручним скуповима, конференцијама и другим облицима стручне размене у Установи и ван ње      | Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, сарадници, руководиоци, стручни сарадници и родитељи, директор2022 Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, сарадници, руководиоци, стручни сарадници ,директор2022  | Редовно ажурирани подаци на сајту Установе;Организоване промотивне активности;учешће на различитим манифестацијама и стручним скуповимареализовани су скупови, конференције и други облици        | Сајт установе, Извештај о реализацији акционог планаРуководиоци, стручни сарадници и сарадници, помоћник директора, директор2022-2023 годУвид у документацију васпитача, медицинских сестара, стручних сарадника, директора 2022--2023 год    |
| “Дан за размену идеја” једнодневна стручна размена у ПУ Чукарица  | Васпитачи, медицинске сестре васпитачи и стручни сараници 2022    | Реализована стручна размена       | Увид у документацију васпитача, медицинских сестара васпитача и стручних сарадника 2022   |

**2. ЦИЉ-УНАПРЕЂИВАЊЕ КВАЛИТЕТА ВАСПИТНО-ОБРАЗОВНЕ ПРАКСЕ ЗАСНОВАНЕ НА ОДНОСИМА, ДОБРОБИТИ И УЧЕШЋУ**

|  |  |
| --- | --- |
|   | Област промене: РЕСУРСИ |
| ЗАДАЦИ | АКТИВНОСТИ | НОСИОЦИ АКТИВНОСТИ И ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ | КРИТЕРИЈУМ УСПЕХА | ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ И ВРЕМЕ |
| О**безбедити услове за умрежавање свих вртића у јединствену рачунарску мрежу** | Набавка потребне опреме за рад | Рачуноводство, правна служба, Служба за јавне набавке, Директор2022 | Вртићима се континурано обезбеђује потребна опрема | Увид у Конкурсну документацију, Финансијски план, План јавних набавки установеРачуноводство, правна служба, Служба за јавне набавке, Директор2022  |
| Увођење интернета у све вртиће | Рачуноводство, правна служба, Служба за јавне набавке, Директор2022  | Уведен интернет у све вртиће | Увид у Конкурсну документацију и обезбеђена финансијска средства, Финансијски план, План јавних набавки.Рачуноводство, правна служба, Служба за јавне набавке, Директор2022  |
| Обезбеђивање обуке за коришћење дигиталних технологија | Рачуноводсто, Директор2022  | Реализоване обуке у складу са акционим планом | Конкурсна документација и обезбеђена финансијска средства, Финансијски план, План јавних набавки.Рачуноводство, правна служба, Служба за јавне набавке, Директор2022  |
| Обезбедити примену ИКТ-а у пракси за планирање, документовање, размену информација, стручно усавршавање**: Семинар: Примена web.2 алата у образовању** | Медицинске сестре на ПЗЗ, руководиоци, Заједничка служба, помоћник директора, Директор2022 | Континуирано се примењује ИКТ за планирање, документовање, размену информација, стручно усавршавање | Извештај о реализацији акционог планаРуководиоци,Стручни сарадници, помоћник директора, директор2022  |

**3.ЦИЉ- У УСТАНОВИ СЕ ГРАДИ И НЕГУЈЕ КЛИМА ЗАЈЕДНИШТВА И КУЛТУРЕ ВРТИЋА КАО МЕСТА ЖИВЉЕЊА**

|  |  |
| --- | --- |
|   |   |
| ЗАДАЦИ | АКТИВНОСТИ | НОСИОЦИ АКТИВНОСТИ И ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ | КРИТЕРИЈУМ УСПЕХА |  ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ И ВРЕМЕ |
| **Градити културу прихватања, припадања и уважавања свих учесника у животу вртића** | На свим нивоима комуникације подстицати разумевање и уважавање различитих ставова, мишљења и изражавање сопствених гледишта Састанак тима за заштиту деце на нивоу установе; Израда планова акција: обрада упитника и планирање на основу резултатаФормирање Тимова на нивоу вртића               | Медицинске сестре-васпитачи и васпитачи, стручни сарадници, сарадници, родитељи, руководиоци, помоћник директора, директор - 2022 Катарина Ђурић, Мирјана Радовић, Марија Марковић, стручни сарадници и Чланови тима за заштиту деце  Чланови тима за заштиту деце      | Непосредан увид, резултати евалуација сопствене праксе   Одржан састанак и Израђен годишњи план тима , септ.2022.  Израђен акциони план тима који садржи активности превенције и процедуру за случај интервенције, септ. 2022.            | Увид у документацију,мед. сестре-васпитачи, васпитачи, стручни сарадници, родитељи, руководиоци,помоћник директора и директор2022Увид у документацијуУвид у документацију |
|  |  |    |  |
| Континуирано унапређивање процеса увођења приправника у посао.    Тема: Упознавање са Програмом увођења у посао, | Актив ментора и приправника Установе, директор,помоћник директора и сви запослени Установе (ментори и приправници),2022.  Реализатори: Јелица Гагић и Тања Стојков стручни сарадници , октобар 2022. године   | Континуирано се реализују: тематски састанци, радионице, активности приправника, рад Комисије за проверу савладаности програма увођење приправника...постоје различите писане препоруке и инструменти сарадње и праћењаРеализован актив           | Увид у документацију ментора и приправника, Актива ментора и приправника Установе, секретара установе и директора,2022.   Увид у документацију ментора и приправника, Актива ментора и приправника Установе, секретара установе и 2022. |
| Пружање социјалне подршке запосленима    | Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, стручни сарадници, руководиоци, социјални радници, помоћник директора и директор 2022  | Одржани тематски активи, радионице, индивидуални разговори и израда брошура    | Увид у документацију социјалних радника,2022  |
| Континуирано упознавање мед. сестара васпитача и васпитача за пружање превентивно-здравствене заштите деци   Едукација медицинских сестара и васпитача о повредама код деце у вртићу и њиховом значају     | Сарадник за превентивно здравствену заштиту, медицинске састре за ПЗЗ, медицинске сестре-васпитачи, васпитачи2022/2023    2022/2023 | Медицинске сестре за ПЗЗ, мед. сестре васпитачи и васпитачи упознати са садржајима из области превентивно здравствене заштите кроз: тематска предавања, радионице, одржана предавања од стране стручњака из релевантних здравствених институција, креиране брошуре Медицинске сестре васпитачи и васпитачи ће се информисати о фреквенцији повреда по месецима, карактеру повреда, тежини, начину збрињавања и превентивним активностима који ће следити из истраживања повреда у ПУ Чукарица      | Увид у документацију сарадника за превентивно здравствену заштиту Установе, документација сестре ПЗЗ вртића и васпитне групе, 2022/2023  Увид у документацију, сарадника за унапређивање превентивне здравствене заштите                         |
| Упознати запослене са делокругом рада Комисије за специфичне видове исхране деце у вртићу коју чине сарадници за унапређивање ПЗЗ, медицинске сестре за ПЗЗ и сарадници за исхран**у**.Комисија ради искључиво на основу увида у медицинску документацију и на основу договора са родитељима. Алергогена намирница се искључује и детету се даје заменски оброк.Места истакнутих алергија су вртићке собе, приручне кухиње, као и централне и самосталне кухиње .Деца са алергијама се свакодневно прате.  |  Сарадници за исхрану, медицинске сестре за ПЗЗ. медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, руководиоци, кухињско особље и родитељи,септембар 2022* Предавања за медицинске сестре у групи на тему

 ,, Исхрана деце до годину дана,, |  Организовани тематски састанци, стручна предавања, брошуре. -Индивидуални / саветодавни разговори са родитељима- Едукација родитеља у вези новина у исхрани деце                 |  Увид у документацију сарадника за исхрану2022Месечни извештај потрошње намирница - Секретаријат за образовање и дечју заштитуМагацинске листе- ГЗЗЈЗХемијско - броматолошка анализа оброка и микробиолошке анализе- ГЗЗЈЗ     |
| **Креирати и користити различите прилике професионалног развоја свих запослених као део целоживотног учења** | Планирање различитих могућности за професионали развој свих запослених   Планирање и реализација: “Обуке за нове основе програма предшколског васпитања и образовања-Године узлета” Васпитно образовно веће.“Разматрање докумената Реализација васпитно - образовног рада, Предшколског програма Установе и Годишњег плана васпитно образовног рада”) | Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, стручни сарадници,руководиоци, помоћник директора и директор 2022 Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, стручни сарадници,руководиоци, помоћник директора и директор2022/23.       септембар 2022. год.  | Организовање семинара, хоризонталне размене, студије случаја, округлих столова и радионица   Организована и реализована обука          реализација васпитно-образовног већа | Увид у документацију, медицинске сестре- васпитачи, васпитачи, стручни сарадници, руководиоци, помоћник директора и директор2022. Увид у документацију, медицинске сестре- васпитачи, васпитачи, стручни сарадници,руководиоци, помоћник директора и директор2022 Увид у документацију,медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, стручни сарадници,руководиоци, помоћник директора и директор2022 |
| Преиспитивање и евалуирање квалитета сопствене праксе у Установи и ван ње | Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, стручни сарадници,руководиоци, помоћник директора и директор-2022. | Постојање личог портфолија и план професионалног развоја, ангажовање у струковним удружењима, учешће на релевантним струковним и научним скуповима | Увид у документацију, медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, стручни сарадници,руководиоци, помоћник директора и директор2022. |
| **Развијати различите облике сарадње у заједници кроз које се промовише квалитетна пракса раног образовања и рада Установе** | Промовисати важност квалитетне праксе на различите начине       | Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи,сарадници, стручни сарадници,руководиоци, помоћник директора и директор2022 | Приказивање стручних радова, ангажовање у струковним организацијама, округли столови, трибине | Увид у документацију,медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, стручни сарадници,руководиоци, помоћник директора и директор 2022 |
|   |    |   |    |
| Укључивати представнике локалне заједнице на различите начине у развијање квалитетне праксе | Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи дефектолог васпитач, сарадници, стручни сарадници,руководиоц, помоћник директора, директор, родитељи и представници локалне заједнице 2022 | Представници локалне заједнице присуствују активностима Установе, укључени су у креирање различитих програма и пројеката, учествују у развојном планирању установе, вртића  | Увид у документацију,Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, стручни сарадници, руководиоци, помоћник директора,директор, родитељи и представници локалне заједнице2022 |
| **Градити инлузивну културу у установи и локалној заједниц**и | Прилагођавати окружења и активности учења како би сва деца активно учествовала у животу вртића  Сарадња са Тимом за инклузију учешће у радионици: “Примена модела ЗПУ на тему Инклузивни приступ” Сарадња са Удружењем “Потковица” - Активности помоћу коња и Терапија помоћу коња за децу са развојним тешкоћама |  Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, стручни сарадници, сарадници, руководиоци, помоћник директора, директор, родитељи и представници локалне заједнице2021-2022Чланови Тима за инклузију 2022-2023Тим за инклузију, септембар - децембар 2022 | Постојање прилагођеног простора у складу са различитим потребама деце Постоји континуитет у размени кроз размену информација на састанцимаРодитељи упознати са програмом, деца учестововала у активностима | Увид у документацију Тима за инклузију,медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, стручни сарадници, сарадници,руководиоци, помоћник директора,директор, родитељи и представници локане заједнице2021-2022Увод у документацију2022- 2023Увид у документацију Тима за инклузију |
| Пружање континуиране стручне подршке у разумевању и имплементирању инклузивне праксе   Формирање Тима за инклузију на нивоу вртића кога чине васпитачи и медицинске сестре васпитачи, стручни сарадници и родитељиАнализа стања и препоруке за индивидуализацију и израда педагошких профила | Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, дефектолог васпитач, сарадници, стручни сарадници, сарадници,руководиоци, помоћник директора,директор, родитељи и представници локалне заједнице2022Чланови Тима за инклузију Чланови Тима за инклузију вртића | Постоји тим за инклузију на нивоу вртића, постоје прилике за стручно усавршавање, постоји сарадња са другим релевантним установама које пружају подршку     | Увид у документацију Тима за инклузију,медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, дефектолог васпитач, стручни сарадници, сарадници,руководиоци, помоћник директора, директор, родитељи и представници локалне заједнице2022септембар - октобар 2022септембар - октобар 2022 |
| Сензибилизација локалне заједнице и родитеља у областима инклузивне културе   Реализација пројекта “Ране интервенције засноване на рутинама” | Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, дефектолог васпитач, стручни сарадници, сарадници, руководиоци, помоћник директора, директор, родитељи и представници локалне заједнице 2022 Стручни сарадници, сарадници дефектолози,социјални радник, васпитачи и медицинска сестра на пзз, 2022 | Постоје прилике за дијалог о различитостима, креирају се активности за учешће све деце, родитељи и локалне заједнице промовишу инклузивне вредности, креирају се програми са локалном заједницом који подстичу инклузивну праксуНа нивоу локалне заједнице постоји мрежа пружања подршке породицима којима је потребна  | Увид у документацију Тима за инклузију,медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, дефектолог васпитач стручни сарадници, сарадници,руководиоци, помоћник директора,директор, родитељи и представници локалне заједнице 2022Увид у докуметацију пројектног тима |

#

#

#

# **4. ЦИЉ - ГРАЂЕЊЕ И УНАПРЕЂИВАЊЕ ПРОФЕСИОНАЛИЗМА И ЛИДЕРСКОГ ДЕЛОВАЊА ЗАПОСЛЕНИХ КОЈЕ ДОПРИНОСИ ОСИГУРАЊУ И УНАПРЕЂИВАЊУ КВАЛИТЕТА РАДА УСТАНОВЕ**

|  |  |
| --- | --- |
|   | Област промене: ОРГAНИЗАЦИЈА И РУКОВОЂЕЊЕ |
| ЗАДАЦИ | АКТИВНОСТИ | НОСИОЦИ АКТИВНОСТИ И ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ | КРИТЕРИЈУМ УСПЕХА | ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ И ВРЕМЕ |
| Оснаживати и подржавати професионализам запослених | Упознавање свих запослених са правима и обaвезама да се у доношењу професионалних одлука руководе чињеницама и јасно дефинисаним процедурама: информисање о актуелној легислативиПодстицање саморефлексије практичара и преиспитивање вредности демократичности и инклузивности у сопственој пракси-радионица “Ледени брег и ја” | Сви запослени 2022-2023Чланови тима за заштиту децеоктобар 2022. | Примењена процедура и упознати сви запослени са начином управљања подацима100 % запослених Сензибилизација чланова тима за примену демократских вредности у ПВО | Основе програма предшколског васпитања и образовања, Стандарди компетенција за професију васпитача Закон о тајности података, Закон о заштити података о личности, Закона о основама система образовања и васпитања и статута ПУ Чукарица; Сви запослени 2021-2022Увид у документацију Тима за заштиту деце |
|   | Промовисање примера добре праксе “Дан за размену идеја” | Медицинске сестре васпитачи, медицинске сетре на ПЗЗ, васпитачи, сарадници, стручни сарадници, помоћник директора, директор2022-2023 | Презентовани радова на различитим стручним скуповима и манифестацијама   | Материјал стручних радова, објаве у зборницима и на сајту ПУ Чукарица и стручних удружењаМедицинске сетре васпитачи, медицинске сетре на ПЗЗ, васпитачи, сарадници, стручни сарадници, помоћник директора, директор 2022-2023 |
|   | Упознавање свих запослених са јасно дефинисаним критеријумима за позивање на одговорности уколико дође до непоштовања процедура | Свизапослени2022-2023 | Упознати сви запослени са Правилником о дисциплинском поступку, Законом о основама система васпитања и образовања |  Увид у документацију, извештај о раду руководиоца, извештај о раду директора, Сви запослени 2022-2023 |
|   | Транспарентност циља процедуре праћења васпитно- образовног рада у случај сумње на дискриминацију,насиље, занемаривање или злостављање и усвајање докумената (План подршке за дете) | Тим за заштиту деце од дискриминације, занемаривања, злостављања и насиља на нивоу вртића и на нивоу установе 2022-2023 | Сви запослени и Савет родитеља упознати са општим циљем процедуре праћења предузимања мера и евалуације ефеката  | План подршке за дете, Извештај о предузетим мерама и евалуацији, Тим за заштиту деце од занемаривања, злостављања и насиља на нивоу вртића и на нивоу установе 2022-2023 |
| Градити културу лидерског деловања | Дефинисати и реализовати јасне процедуре у организацији радаОснаживање лидера за учешће у грађењу промене  | На нивоу Установе, Правна служба , помоћник директора, директор 2022-2023Руководиоци, стручни сарадници, помоћници директора и директор 2022/23 | Урађена анализа оптималне организације рада и дефинисане процедуреДефинисати нивое учешћа лидера у процесу промене (информисање, консултовање, заједничко одлучивање, заједничко деловање) | Интерни протоколи, правилници и акти, правна служба, помоћник директора, директор 2022-2023Записници са Колегијума, извештаји руководилаца 2022-2023 |
| Унапредити проток информација о свим важним питањима из живота и рада Установе | Равномерно распоредити задужења запослених    | На нивоу Установе, Сестре на ПЗЗ, руководиоци, правна служба , помоћник директора, директор2022-2023 | Извршена оптимизација обима посла запослених уз очување квалитета рада ПУ   | Увид у оште и појединачне акте Установе Сестре на ПЗЗ, руководиоци, правна служба , помоћник директора, директор 2022-2023 |
| Унапредити приступ праћења и вредновања квалитета рада | Континуирано спроводити активности самовредновања Формирати Тим на нивоу Установе и на нивоу вртића, Предлагање и спровођење мера за унапређење квалитета рада Писање извештаја за изабрану област самовредновања Евалуација спроведених мера за унапређење квалитета рада | Тим за самовредновање на нивоу Установе, тимови за самовредновање на нивоу вртића, руководиоц, помоћник директора, директор и сви запослени,2022-2023    Тимови за самовредновање на нивоу вртићасептембар 2022  | Формирани Тимови на нивоу Установе и на нивоу вртића, израђени инструменати,, постоји базе података, подаци се обрађују, предлажу се мере за унапређивање квалитета рада, прате се ефекти, постојање извештаја  Годишњи извештај о раду тима за самовредновање  | Увид у документацију Директора, стручни сарадници, Тим за самовредновање,2022        Увид у документацију Директора, стручни сарадници, Тим за самовредновање,2022 |
|  |  | Одржани састанци тимова за самовредновање, радионице, креирана анкета за унапређивање сарадње Тима за самовредновање и Тима за самовредновање на нивоу вртића, постојање мера за унапређивање сарадње  Реализован актив уз присусутво чланова Тимова за самовредновање ан нивоу вртића **УПРАВНИ ОДБОР****Марина Петровић**  | Увид у документацију Директора, стручни сарадници, Тим за самовредновање,2022-   Увид у документацију Тима за самовредновање,  |