

АКЦИОНИ ПЛАН УСТАНОВЕ 2023/2024.

**Септембар, 2023. године**

**ОБЛАСТ ПРОМЕНЕ: ВАСПИТНО-ОБРАЗОВНИ РАД**

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ**1.Грађење квалитета васпитно- образовне праксе усмерене на подршку добробити детета, развоју диспозиција

и свих кључних компетенција за целоживотно учење, кроз заједничко делање свих учесника

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТИ** | **НОСИОЦИ, АКТИВНОСТИ,**  **ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ,**  **ВРЕМЕ** |
| 1.1.Разумевање и уважавање детета као активног, компетентног, креативног и  целовитог бића, посвећеног игри и учењу | Континуирано и смислено подржавање и проширивање дечјег искуства, кроз заједничко истраживање и омогућавање изражавања на различите  начине  Истраживање могућности флексибилне просторно- временске организације у складу са реалним  контекстом  детета/групе/ вртића и дељење примера праксе | Сви вртићи | Медицинске  сестре- васпитачи, васпитачи, родитељи, стручни сарадници,  сарадници, помоћник директора, директор 2023-2024 | Дете се уважава као активно,  компетентно, креативно и  целовито биће, посвећено игри и учењу | Увид у  документацију.  Тематски/пројектни портфолио,  индивидуални и групни портфолио. Непосредни увид. Консултовање са децом, родитељима, представницима локалне заједнице,  Медицинске  сестре - васпитачи, васпитачи, стручни сарадници,  сарадници, помоћник директора, директор 2023-2024 |

**ОБЛАСТ ПРОМЕНЕ: ВАСПИТНО-ОБРАЗОВНИ РАД**

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ** 1.Грађење квалитета васпитно- образовне праксе усмерене на подршку добробити детета, развоју диспозиција

и свих кључних компетенција за целоживотно учење, кроз заједничко делање свих учесника

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТИ** | **НОСИОЦИ, АКТИВНОСТИ,**  **ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ,**  **ВРЕМЕ** |
| 1.2.Континуирано креирање  инспиративне  средине заједно са децом, породицом, представницима локалне заједнице | Континуирано креирање непосредне средине која подржава сарадњу, уважавање посвећености у активности, иницијативу, истраживање,  експериментисање,  стваралаштво, различитост, припадност,  персонализованост, телесни, сензорни, естетски осећај и зачудност  Свакодневно коришћење заједничких простора у вртићу на различите начине као места сусретања и  заједничког учешћа деце различитог узраста и  одраслих | Сви вртићи | Медицинске сестре-  васпитачи, васпитачи, родитељи, стручни  сарадници, сарадници, помоћник директора, директор 2023-2024 | Непосредна средина  подржава сарадњу, уважавање посвећености у активности, иницијативу, истраживање,  експериментисање,  стваралаштво, различитост, припадност,  персонализованост, телесни, сензорни, естетски осећај и зачудност и континуирано се мења и допуњује | Увид у  документацију.  Тематски/пројектни портфолио портфолио,  индивидуални и групни портфолио. Непосредни увид. Консултовање са децом, родитељима, представницима локалне заједнице,  Медицинске  сестре- васпитачи, васпитачи, стручни сарадници,  сарадници, помоћник директора, директор 2023-2024 |

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ**1.Грађење квалитета васпитно- образовне праксе усмерене на подршку добробити детета, развоју диспозиција

и свих кључних компетенција за целоживотно учење, кроз заједничко делање свих учесника

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТИ** | **НОСИОЦИ,**  **АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ,**  **НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 1.2.Континуирано креирање  инспиративне  средине заједно са децом, породицом, представницима локалне заједнице | Свакодневно коришћење отвореног простора за различите активности, игру, учење и истраживање  Континуирано  мењање и допуњавање просторних целина разноврсним  материјалима и средствима у циљу подржавања и проширивања истраживања и игре деце | Сви вртићи | Медицинске сестре-  васпитачи, васпитачи, родитељи, стручни  сарадници, сарадници, помоћник директора, директор 2023-2024 | Креирана је подстицајна средина и отворени простори се свакодневно користе за различите активности, игру, учење и истраживање  Непосредна средина  подржава сарадњу, уважавање посвећености у активности, иницијативу, истраживање,  експериментисање,  стваралаштво, различитост, припадност,  персонализованост, телесни, сензорни, естетски осећај и зачудност и континуирано се мења и допуњује | Непосредни увид. Консултовање са децом, родитељима, представницима локалне заједнице,  Медицинске  сестре- васпитачи, васпитачи, стручни сарадници,  сарадници, помоћник директора, директор 2023-2024 |

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ**1.Грађење квалитета васпитно- образовне праксе усмерене на подршку добробити детета, развоју диспозиција

и свих кључних компетенција за целоживотно учење, кроз заједничко делање свих учесника

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТИ** | **НОСИОЦИ,**  **АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ,**  **НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 1.2.Континуирано креирање  инспиративне  средине заједно са децом, породицом, представницима  локалне заједнице | Континуирано истраживање и коришћење ресурса у локалној заједници као места заједничког учења и живљења  Стварање прилика за смислено и креативно коришћење дигиталних технологија у напосредном раду са децом | Сви вртићи | Медицинске сестре-  васпитачи, васпитачи, родитељи, стручни  сарадници, сарадници, помоћник директора, директор 2023-2024 | Непосредна средина  подржава сарадњу, уважавање посвећености у активности, иницијативу, истраживање,  експериментисање,  стваралаштво, различитост, припадност,  персонализованост, телесни, сензорни, естетски осећај и зачудност и континуирано се мења и допуњује  Развијене су прилике за смислено и креативно коришћење дигиталних технологија у напосредном раду са децом | Увид у  документацију.  Тематски/пројектни портфолио портфолио,  индивидуални и групни портфолио. Непосредни увид. Консултовање са децом, родитељима, представницима локалне заједнице,  Медицинске  сестре- васпитачи, васпитачи, стручни сарадници,  сарадници, помоћник директора, директор 2023-2024 |

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ**1.Грађење квалитета васпитно- образовне праксе усмерене на подршку добробити детета, развоју диспозиција

и свих кључних компетенција за целоживотно учење, кроз заједничко делање свих учесника

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТИ** | **НОСИОЦИ,**  **АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ,**  **НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 1.3.Континуирано подржавати развој диспозиција и  компетенција за целоживотно учење | Континуирано осмишљавање и примена стратегија у развијању реалног програма заснованих на принципима развијања реалног програма  и реалном контексту групе/вртића/заједнице  Континуирано креирање ситуација у којима се омогућава, подстиче и подржава заједничко делања деце различитог узраста и одраслих у игри, учењу и животно практичним ситуацијама | Сви вртићи | Медицинске сестре-  васпитачи, васпитачи, родитељи, стручни  сарадници, сарадници, помоћник директора, директор 2023-2024 | Остварен основ развоја диспозиција и свих кључних компетенција за целоживотно учење  Постоје прилике заједничког делања деце различитог узраста и одраслих у игри, учењу и животно практичним ситуацијама | Увид у  документацију.  Тематски/пројектни портфолио портфолио,  индивидуални и групни портфолио. Непосредни увид. Консултовање са децом, родитељима, представницима локалне заједнице,  Медицинске  сестре- васпитачи, васпитачи, стручни сарадници,  сарадници, помоћник директора, директор 2023-2024 |

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ**1.Грађење квалитета васпитно- образовне праксе усмерене на подршку добробити детета, развоју диспозиција

и свих кључних компетенција за целоживотно учење, кроз заједничко делање свих учесника

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТИ** | **НОСИОЦИ,**  **АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ,**  **НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 1.4.Развијање праксе континуираног праћења,  документовања и вредновања развијања реалног програма, заједно са децом, породицом, представницима  локалне заједнице | Радити на квалитету континуираног развијањa праксе документовања реалних програма кроз све облике уз консултовање са свим учесницима  Коришћење дигиталних технологија за континуирано праћење, документовање и вредновање развијања реалног програма,  заједно са свим учесницима | Сви вртићи | Медицинске сестре-  васпитачи, васпитачи, родитељи, стручни  сарадници, сарадници, помоћник директора, директор 2023-2024 | Развијена пракса праћења, документовања и вредновања развијања реалног програма, заједно са децом, родитељима, представницима локалне заједнице кроз Тематски/ пројектни портфолио. Постојање почетног, процесног паноа на видном и добро истакнутом месту, као и Приче о пројекту која је подељена са свим учесницима.  Коришћење и дигиталних технологија за приказ развијања реалних програма подељен са свим учесницима | Увид у  документацију.  Тематски/пројектни портфолио,  индивидуални и групни портфолио. Почетни и  процесни пано, видео записи  Непосредни увид. Консултовање са децом, родитељима, представницима локалне заједнице,  Медицинске  сестре- васпитачи, васпитачи, стручни сарадници,  сарадници, помоћник директора, директор 2023-2024 |

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ**1.Грађење квалитета васпитно- образовне праксе усмерене на подршку добробити детета, развоју диспозиција

и свих кључних компетенција за целоживотно учење, кроз заједничко делање свих учесника

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТИ** | **НОСИОЦИ,**  **АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ,**  **НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 1.5.Развијање праксе континуираног праћења и  документовања  процеса учења и развоја деце, заједно са децом и породицом, кроз дечији портфолио | Развијање праксе континуираног праћења и  документовања  процеса учења и развоја деце  коришћењем различитих метода и техника | Сви вртићи | Медицинске  сестре- васпитачи, васпитачи, родитељи, стручни сарадници,  сарадници, помоћник директора, директор 2023-2024 | Развијена пракса континуираног праћења и документовања процеса учења и развоја деце,  заједно са децом и породицом. Постоји индивидуални и групни портфолио | Увид у  документацију. Индивидуални и групни портфолио. Непосредни увид. Консултовање са децом, родитељима, представницима локалне заједнице,  Медицинске  сестре- васпитачи, васпитачи, стручни сарадници,  сарадници, помоћник директора, директор 2023-2024 |

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ** 2. Развијање квалитетнe подршке деци и породици у вртићу и заједници кроз заједничко учешће у подстицајном,

сигурном и безбедном окружењу

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТИ** | **НОСИОЦИ,**  **АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ,**  **НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 2.1.Унапређивање различитих видова стручне подршке деци и породици које доприносе сигурности и безбедности | Континуирано унапређивање превентивно  здравствене заштите у вртићу кроз  сарадњу са родитељима и умрежавање са надлежним институцијама | Сви вртићи | Сарадник за превентивну здраствену зашититу,  медицинске  сестре за ППЗ, медицинске  сестре -  васпитачи, родитељи, помоћник директора,  директор 2023-  2024. | Породица је упозната и укључена у актуелне  садржаје из области превентивно здраствене заштите у вртићу:  организовани су родитељски састанци, индивидуални разговори, израђени су панои,  брошуре,предавања… Постоји стална комуникација и  умрежавање са надлежним  институцијама (Дом здравља, ГЗЗЗ,  Секретаријат за образовање и дечију заштиту, Институт за  заштиту мајке и детета “Др Вукан Чупић…) | Увид у  документацију сарадника за превентивну  здраствену заштиту Установе,  документација  сестре ППЗ вртића и васпитне групе.  2023-2024. |

**ОБЛАСТ ПРОМЕНЕ: ПОДРШКА ДЕЦИ И ПОРОДИЦИ**

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ**2.Развијање квалитетнe подршке деци и породици у вртићу и заједници кроз заједничко учешће у подстицајном,

сигурном и безбедном окружењу

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТИ** | **НОСИОЦИ, АКТИВНОСТИ,**  **ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ,**  **ВРЕМЕ** |
| 2.1.Унапређивање различитих видова стручне подршке деци и породици које доприносе сигурности и безбедности | Континуирано унапређивање  сарадње са родитељима у вези са здравим начинима исхране | Сви вртићи | Сарадници за исхрану, сестре на ППЗ, медицинске сестре васпитачи, васпитачи, руководиоци, кухињско особље,  родитељи, помоћник директора, директор, 2023-2024. | Организовани су тематски родитељски састанци,  индивидуални разговори, израђени су панои и флајери, постоји  прилагођавање плана исхране потребама  детета. | Увид у  документацију сарадника за  исхрану, сестре на ППЗ и руководиоца, 2023/2024. |

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ**2.Развијање квалитетнe подршке деци и породици у вртићу и заједници кроз заједничко учешће у подстицајном,

сигурном и безбедном окружењу

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТИ** | **НОСИОЦИ,**  **АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ,**  **НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 2.1.Унапређивање различитих видова стручне подршке деци и породици које доприносе сигурности и безбедности | Континуирано унапређивање  социјално заштите у вртићу кроз сарадњу са породицом и  умрежавање са надлежним  институцијама (детаљно објашњено у Годишњем плану) | Сви вртићи | Сарадници за исхрану, сестре на ППЗ, медицинске сестре васпитачи, васпитачи, руководиоци, кухињско особље, родитељи, помоћник  директора,  директор, 2023-  2024. | Организовани су тематски родитељски  састанци,  индивидуални разговори, израђени су панои и флајери, постоји  прилагођавање плана исхране потребама детета. | Увид у  документацију сарадника за  исхрану, сестре на ППЗ и руководиоца, 2023-2024. |

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ**2.Развијање квалитетнe подршке деци и породици у вртићу и заједници кроз заједничко учешће у подстицајном,

сигурном и безбедном окружењу

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТ И** | **НОСИОЦИ,**  **АКТИВНОСТ И, ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ,**  **НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 2.1.Унапређива ње различитих видова стручне подршке деци и породици које доприносе  сигурности и безбедности | Континуирано унапређивање програма заштите деце од насиља, дискриминације,злоставља ња и занемаривања и већој видљивости тима  (детаљно објашњено у Годишњем плану) | Сви вртићи | Тим на нивоу установе и на нивоу вртића за заштиту деце од насиља,  дискриминације  , занемаривања и злостављања, 2023-2024. | Постоји програм превенције и заштите деце од насиља,  дискриминације,злоставља ња и занемаривања,  спроводе се процедуре предвиђене протоколом | Увод у документацију Тима за заштиту деце од насиља,  дискриминације,злоставља ња и занемаривања. 2023- 2024. |
| Пружање континуиране подршке породици у  сензибилизацији и имплементацији инклузивне и демократске праксе у вртићу и локалној заједници  (детаљно објашњено у Годишњем плану) | Сви вртићи | Тим за инклузивно образовање на нивоу Установе и вртића, родитељи 2023-  2024. | Организовани су састанци, предавања, мрежа подршке породици у којима се негује инклузивна и демократска пракса | Увид у документацију Тима за инклузивно образовање на нивоу Установе и вртића. 2023- 2024. |

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ**2.Развијање квалитетнe подршке деци и породици у вртићу и заједници кроз заједничко учешће у подстицајном,

сигурном и безбедном окружењу

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТИ** | **НОСИОЦИ,**  **АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ,**  **НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 2.1.Унапређивање различитих видова стручне подршке деци и породици које доприносе сигурности и безбедности | Испитивање потреба породица за подршком у области родитељских компетенција упитником  Израда плана сарадње са породицом на нивоу вртића  Пилотирање различитих модела подршке породицама и евалуација њихове сврховитости након 6 месеци примене | Сви објекти | Медицинске сестре  васпитачи и васпитачи, медицинске сестре на превентиви, педагози, психолози, логопеди,  дефектолози,социјални радници, сарадници за исхрану, помоћник  директора и директор 2023-2024. | У складу са интересовањима и потребама породице  организована је разноврсна подршка родитељима:  састанци, радионице, предавања, отворена врата, индивидуални разговори,  саветовалиште за родитеље,  трибине... | Увид у  документацију,  Медицинске сестре – васпитачи,васпитачи, дефектолог васпитач, сарадници, руководиоци,  стручни  сарадници,помоћник директора и  директор 2023-2024 |

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ**2.Развијање квалитетнe подршке деци и породици у вртићу и заједници кроз заједничко учешће у подстицајном,

сигурном и безбедном окружењу

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТИ** | **НОСИОЦИ,**  **АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ,**  **НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 2.1.Унапређивање различитих видова стручне подршке деци и породици које доприносе сигурности и безбедности | Креирање различитих начина информисања породице и локалне заједнице у циљу промовисања и  заштите права детета | Сви вртићи | Медицинске сестре, васпитачи, стручни  сарадници, сарадници,  руководиоци, помоћник  директора,  директор, деца, Савет родитеља и локална заједница 2023-2024. | Постоје прилике и места у вртићу и локалној заједници путем којих се промовише заштита права детета | Увид у  документацију,  Медицинске сестре – васпитачи,  васпитачи,  дефектолог васпитач, сарадници, руководиоци,  стручни сарадници, помоћник  директора и директор 2023-2024 |

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ**2.Развијање квалитетнe подршке деци и породици у вртићу и заједници кроз заједничко учешће у подстицајном,

сигурном и безбедном окружењу

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТИ** | **НОСИОЦИ,**  **АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ,**  **НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 2.1.Унапређивање различитих видова стручне подршке деци и породици које доприносе сигурности и безбедности | Кроз развијање програма Породично орјентисаних раних интервенција  пружати подршку деци и породици уз партиципацију и повезивање различитих  система (Дом здравља,  Предшколска  установа и Центар за социјални рад)  Реализовати хоризонталну размену тима за ПОРИ са тимовима на нивоу Установе о досадашњим активностима и начинима рада | Сви објекти | Трансдисциплинарни тим за Породично орјентисане ране интервенције  Тим за ПОРИ децембар 2023. | Кроз сагледавање  дневних рутина детета у дијалогу са породицом креира се план подршке за дете у вртићу и породици у  сарадњи са осталим члановима трансдисциплинарног тима на нивоу локалне заједнице(Дома  здравља и Центру за социјални рад) 2023-  2024    Реализована је хоризонтална размена | Увид у документацију трандисциплинарног тима 2022-2024.  Увид у документацији о реализованим хоризонталним разменама. |

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ**2.Развијање квалитетнe подршке деци и породици у вртићу и заједници кроз заједничко учешће у подстицајном,

сигурном и безбедном окружењу

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТИ** | **НОСИОЦИ,**  **АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ,**  **НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 2.2.Унапређивање физичког окружења и безбедности у вртићу кроз заједничку одговорност и учешће | Стварање различитих прилика у којима се препознају и подржавају иницијативе вртића, породице и локалне заједнице у креирању безбедног окружења  Осмишљавање различитих акција којима се доприноси  безбеднијем окружењу (простора вртића,  дворишта вртића и простора ван вртића,...) | Сви објекти | Медицинске сестре, васпитачи,  стручни сарадници, сарадници,  руководиоци, помоћник директора,  директор, деца, породица и  локална заједница  2023-2024. | Препознате су и подржане различите иницијативе у унапређивању физичког окружења (анкете, састанци, заједничке акције, успоствањена је подршка локалне заједнице)  Реализоване су различите акције које су допринеле већој сигурности и безбедности окружења (простора у вртићу, дворишту  и ван вртића) | Увид у  документацију,  Медицинске сестре – васпитачи,  васпитачи,  дефектолог васпитач, сарадници, руководиоци,  стручни сарадници, помоћник директора и директор  2023-2024 |

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ**2.Развијање квалитетнe подршке деци и породици у вртићу и заједници кроз заједничко учешће у подстицајном,

сигурном и безбедном окружењу

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТИ** | **НОСИОЦИ,**  **АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ,**  **НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 2.3.Грађење односа и партнерства са породицом и локалном заједницом кроз заједничку партиципацију и уважавање различитости | Стварати различите прилике кроз које чланови породица могу да уче једни од  других и међусобно се подржавају  Кроз дијалог са породицом и локалном  заједницом унапредити програм прилагођавања и транзиције (породица-вртић- школа )  Израдити план транзиције за подршку деци и породици за сваки вртић | Сви објекти | Медицинске сестре - васпитачи,  васпитачи,  стручни сарадници, сарадници, руководиоци, помоћник директора, директор,породица, Савет родитеља  2023-2024 | Постоје мреже подршке родитељима, креиране су прилике и услови за  организовање размене искустава и  заједничко провођења времена у вртићу.  Услови, организација рада и програм  активности за новоуписану децу као и за децу која су у процесу транзиције видљиви су и креирани у сарадњи  са породицом и  локалном заједницом.  Постоје израђени планови подршке деци и породици транзиције на нивоу сваког вртића | Увид у  документацију,  Медицинске сестре – васпитачи,васпитачи, дефектолог васпитач, сарадници, руководиоци,  стручни сарадници, помоћник  директора и директор 2023-2024 |

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ**2.Развијање квалитетнe подршке деци и породици у вртићу и заједници кроз заједничко учешће у подстицајном,

сигурном и безбедном окружењу

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТИ** | **НОСИОЦИ,**  **АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ,**  **НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 2.3.Грађење односа и партнерства са породицом и локалном заједницом кроз заједничку партиципацију и уважавање различитости | Креирање различитих прилика за учешће деце, породице и вртића у локалној заједници | Сви објекти | Медицинске сестре  - васпитачи, васпитачи,  стручни сарадници, сарадници, руководиоци, помоћник  директора,  директор, Савет родитеља, породица,локална заједница  2023-2024 | Користе се ресурси локалне заједнице и различити начини на којима деца, родитељи и запослени учествују у дешавањима у локалној заједници:  манифестације, прославе, фестивали, акције, изложбе,  промоције, представе… | Увид у  документацију,  Медицинске сестре – васпитачи, васпитачи, дефектолог васпитач, сарадници, руководиоци,  стручни  сарадници,помоћник директора и  директор 2023-2024 |

РАЗВОЈНИ ЦИЉ 3. Развијање културе и унапређивање праксе професионалне заједнице учења

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ЗАДАЦИ | АКТИВНОСТИ | ОБЈЕКТИ | НОСИОЦИ, АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ | КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА | ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ, ВРЕМЕ |
| 3.1.Развијање  рефлексивне праксе као процеса преиспитивања теоријских и властитих полазишта и  усклађености праксе са Oсновама програма у заједништву са другим актерима | Реализација процеса самовредновања уз  учешће свих актера живота вртића | Сви вртићи | Сви учесници живота вртића  (деца, родитељи, васпитачи, представници  локалне заједнице) | Повећана партиципација  / Сви актери живота вртића учествују у процесу  самовредновања и дају предлоге за унапређивање праксе | Инструменти из Водича за  самовредновање, прилагођени или директно  примењени; Тим за самовредновање и сви практичари Током године, периодично у 4 године све области квалитета |
| Организовање хоризонталних размена унутар и између вртића путем примене модела Заједнице професионалног учења (ЗПУ) | Сви вртићи | Медицинске сестре - васпитачи, васпитачи, стручни сарадници,  сарадници, руководиоци, помоћник директора и директор  2023-2024 | Хоризонталне размене су реализоване уз коришћење примера за учење на основу модела ЗПУ | Евиденција о стручном  усавршавању; Извештај о реализацији  акционог плана установе//вртића:  Годишњи извештај о раду установе; Током године |

РАЗВОЈНИ ЦИЉ 3. Развијање културе и унапређивање праксе професионалне заједнице учења

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТИ** | **НОСИОЦИ, АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 3.1.Развијање рефлексивне праксе као процеса  преиспитивања теоријских и властитих полазишта и усклађености праксе са  Oсновама програма у заједништву са другим актерима | Развијање рефлексивне праксе и заједничких истраживања у односу на полазишта у Основама програма и у Приручницима “Линије лета” | Сви вртићи | Медицинске сестре -  васпитачи, васпитачи, стручни  сарадници, сарадници,  руководиоци, помоћник  директора и директор 2023-2024 | Видљивост концепцијских  основа у развијању програма у простору и документима.  Реализоване су радионице,  дискусионе групе, практичари у акцији посете вртићима  језгрима и сл.) | Лична карта вртића, Мапа вртића, Процесни панои,  Извештај о  реализацији акционог плана  установе//вртића: Годишњи извештај о раду установе; Током године |



РАЗВОЈНИ ЦИЉ 3. Развијање културе и унапређивање праксе професионалне заједнице учења

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТИ** | **НОСИОЦИ, АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 3.2. Унапређивање професионал-  ног развоја практичара | Формирање тима за уређивање евиденције о стручном усавршавању и израда плана акције  Креирање модела за планирање,  реализацију и документовање  хоризонталног и  вертикалног стручног усавршавања | Сви вртићи | Медицинске сестре -  васпитачи, васпитачи, стручни  сарадници, сарадници,  руководиоци, помоћник  директора и директор  2023-2024 | Видљиво је унапређење компетенција  практичара у личном портфолију,  евиденцији стручног усавршавања и  евиденцији Тима за обезбеђивање  квалитета Установе.  Постоји разноврсна евиденција стручног усавршавања и  евиденција Тима за обезбеђивање  квалитета Установе | Професионални портфолио,  евиденција о стручном  усавршавању;  евиденција тима за обезбеђивање  квалитета рада и развој установе; Током године |

РАЗВОЈНИ ЦИЉ 3. Развијање културе и унапређивање праксе професионалне заједнице учења

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТИ** | **НОСИОЦИ**  **АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ,**  **НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 3.2. Унапређивање професионал-  ног развоја практичара | Критичко преиспитивање културе и структуре вртића са колегама  Организовати  стручна усавршавања за унапређивање компетенција  запослених | Сви објекти | Медицинске сестре -  васпитачи, васпитачи, стручни  сарадници, сарадници,  руководиоци, помоћник  директора и директор 2023-2024 | Постоји повезаност и видљивост повезаности грађења културе и структуре вртића  у заједништу са другима  Организоване су хоризонталне размене и разноврсно стручно усавршавањe и унапређене  компетенције запослених | Лична карта вртића, Мапа вртића, Процесни панои, Професионални портфолио,  евиденција о стручном  усавршавању Извештај о  реализацији акционог плана  установе/вртића:  Годишњи извештај о раду установе; Током године  Професионални портфолио,  евиденција о стручном  усавршавању Извештај о  реализацији акционог плана  установе//вртића: Годишњи извештај о раду установе; Током године |

**Р**АЗВОЈНИ ЦИЉ 3. Развијање културе и унапређивање праксе професионалне заједнице учења

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТИ** | **НОСИОЦИ**  **АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ,**  **НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 3.2. Унапређивање професионал-  ног развоја практичара | Организовати  хоризонталну размену примера употребе дигиталних технологија у непосредном раду са децом (у оквиру Дана за размену идеја)  Континуирано и циљано информисање релевантних актера о  свим аспектима живота и рада установе | Сви објекти | Медицинске сестре -  васпитачи, васпитачи, стручни  сарадници, сарадници,  руководиоци, помоћник  директора и директор 2023-2024 | Организоване хоризонталне размене са  темом унапређивање компетенција  запослених у  области дигиталних технологија  Информације су размењене у приликама  директне, писане или електронске размене | Професионални  портфолио, евиденција о стручном  усавршавању Извештај о  реализацији акционог плана  установе//вртића: Годишњи извештај о раду установе; Током године  Извештаји са  колегијума; записници са радних састанака и актива вртића; сајт  установе и фејсбук страница;  Лична карта вртића, Мапа вртића,  Процесни панои, Годишњи извештај о раду Установе и др.; Током године |

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ**3. Развијање културе и унапређивање праксе професионалне заједнице учења

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТИ** | **НОСИОЦИ**  **АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ,**  **НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 3.2. Унапређивање професионал-  ног развоја практичара | Континуирано унапређивање процеса увођења приправника у посао у складу са  актуелном легислативом и  програмским оквиром | Сви објекти | Приправници и ментори и актив ментора и приправника 2023-2024 | Реализоване су хоризонталне размене, информисања и оснаживања приправника ради савладаности програма увођења у посао у складу са актуелном  легислативом и програмским оквиром | Професионални портфолио,  евиденција о стручном  усавршавању, Извештај о раду приправника, Извешај ментора о раду, Извештај  актива ментора и приправника, Годишњи извештај о раду установе; Током године |

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ** 3. Развијање културе и унапређивање праксе професионалне заједнице учења

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТИ** | **НОСИОЦИ**  **АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 3.3. Унапређивање професионал-  ног јавног деловања | Упознавање чланова Колегијума са полазиштима за израду Плана транзиције на основу обуке “На заједничком путу учења”  Формирање тимова за подршку деци и породици у процесу транзиције и израда плана транзиције на нивоу вртића | Сви објекти | Медицинске  сестре -васпитачи, васпитачи,  стручни  сарадници, сарадници,  руководиоци, помоћник  директора и директор 2023-2024 | Чланова Колегијума упознати са полазиштима за израду Плана транзиције на основу обуке “На заједничком путу учења”  Креиране су разноврсне прилике сарадње са школом и другим актерима на локалу по питањима поласка деце у вртић, школу и друге транзиционе  ситуације за децу и породицу | Месечни извештај о реализацији Годишњег и Акционог плана установе 2023 - 2024    Сајт и фејсбук страна Установе, Лична карта вртића, Мапа вртића и локалне заједнице, Процесни панои,  огласни панои у институцијама у локалној заједници; Током године |

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ** 3. Развијање културе и унапређивање праксе професионалне заједнице учења

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТИ** | **НОСИОЦИ**  **АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ,**  **НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 3.4. Унапређивање праксе самовреднова-  ња уз активно учешће свих актера живота вртића | Континуирано остваривати сарадњу Тима за  самовредновање на нивоу Установе и тимова за  самовредновање на нивоу вртића | Сви објекти | Тим за  самовредновање на нивоу Установе, тимови за  самовредновање на нивоу вртића, руководиоци, помоћник  директора, директор | Остварена је сарадња Тима за  самовредновање са Тимовима за  самовредновање на нивоу вртића и свим интересним групама, организоване су прилике за сусрет и размену информација и договорени кораци за унапређивање рада уз учешће свих | Извештај тима за  самовредновање на нивоу Установе, Током године  2023-2024 |

**ОБЛАСТ ПРОМЕНЕ: УПРАВЉАЊЕ И ОРГАНИЗАЦИЈА**

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ**4.Унапређивање организације, руковођења и лидерског деловања заснованог на одговорности и

мотивацији свих учесника у раду установе

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТ И** | **НОСИОЦИ**  **АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 4.Обезбедити да стручни органи и тимови у Установи буду повезани и делотворни | Формирати тимове и стручне органе у складу са афинитетима и компетенцијама  запослених и у складу са јасно дефинисаним процедурама.  Информисати  запослене за израду личног професионалног плана развоја компетенција | Сви вртићи | Медицинске сестре - васпитачи -  васпитачи, руководиоци вртићa, стручни сарадници, тимови на нивоу вртића, родитељи, представници  локалне заједнице, правна служба ПУ, пом. директора, Директор  2023 - 2024. | Формирани тимови у складу са  афинитетима и компетенцијама запослених.  Поштују се  израђене процедуре у раду тимова и  стручних органа.  Израђени лични професионални планови развоја компетенција уз  схватање смисла и сврхе њиховог постојања. | Увид у документацију, извештаји, записници,  анкете за запослене, васпитачи, стручни  сарадници,пом.директ ора, Директор 2023-  2024. |

**ОБЛАСТ ПРОМЕНЕ: УПРАВЉАЊЕ И ОРГАНИЗАЦИЈА**

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ4.Унапређивање организације, руковођења и лидерског деловања заснованог на одговорности и**

**мотивацији свих учесника у раду установе**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТ И** | **НОСИОЦИ**  **АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 4.2.Обезбедити да стручни органи и тимови у Установи буду повезани и делотворни | Пружати континуирано праћење и подршку тимовима | Сви вртићи | Медицинске сестре - васпитачи -  васпитачи, руководиоци вртићa, стручни сарадници, пом.директора,  директор 2023 2024 | Организација рада у вртићу омогућава  присуство свих чланова  тима.Пружена подршка и консултовање кроз редовно присуство директора у раду Тимова | Увид у документацију,  Извештаје о раду тимова, Извештај о  реализацији акционог плана Установе  стручни саардници, руководиоци, пом.  директора, Директор, родитељи, представници локалне заједнице.  2023- 2024 |

**ОБЛАСТ ПРОМЕНЕ: УПРАВЉАЊЕ И ОРГАНИЗАЦИЈА**

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ4.Унапређивање организације, руковођења и лидерског деловања заснованог на одговорности и**

**мотивацији свих учесника у раду установе**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТ И** | **НОСИОЦИ**  **АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 4.3.Обезбедити услове у којима се материјално технички ресурси користе за подршку игри и учењу | Набавка ИКТ опреме  Увођење интернета у све вртиће | Сви вртићи | Служба за јавне набавке,  рачуноводство, правна служба, руководиоци вртића,медицинске сестре на ППЗ, пом.  директора, Директор 2023-2024. | Сви вртићи поседују потребну опрему.  Уведен интернет у све вртиће. | План јавних набавки, правна служба,  финансијски план, рачуноводство, служба за јавне набавке.извештај о реализацији акционог плана, руководиоци,  стручни сарадници, помоћници директора, Директор 2023-2024. |

**ОБЛАСТ ПРОМЕНЕ: УПРАВЉАЊЕ И ОРГАНИЗАЦИЈА**

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ4.Унапређивање организације, руковођења и лидерског деловања заснованог на одговорности и**

**мотивацији свих учесника у раду установе**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТ И** | **НОСИОЦИ**  **АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 4.3.Обезбедити услове у којима се материјално технички ресурси користе за подршку игри и учењу | Организовати и подстицати подршку запосленима за хоризонталну размену у домену ИКТ  Применити ИКТ у вртићима за планирање, базу података о  усавршавању запослених,  документовање, размену информација, стручно усавршавање и сарадњу са родитељима. | Сви вртићи | Медицинске сестре - васпитачи -  васпитачи, руководиоци вртићa, стручни сарадници, пом.директора,  директор 2023 2024 | Организоване хоризонталне размене у оквиру вртића и између свих објеката  Формирана база података.  ИКТ се примењује за планирање,  документовање, размену информација,  сарадњу са родитељима. | Извештај о  реализацији Акционог плана, Извештај о раду директора, Годишњи план рада, предшколски програм Руководиоци, стручни сардници, пом.дир  директор 2023 2024  Извештај о  реализацији Акционог плана, Извештај о раду директора, Годишњи план рада, предшколски програм Руководиоци, стручни сардници, пом.дир  директор  2023/2024 |

**ОБЛАСТ ПРОМЕНЕ: УПРАВЉАЊЕ И ОРГАНИЗАЦИЈА**

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ4.Унапређивање организације, руковођења и лидерског деловања заснованог на одговорности и**

**мотивацији свих учесника у раду установе**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТ И** | **НОСИОЦИ**  **АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 4.4.Изналазити  могућности за сарадњу и умрежавање у локалној заједници | Формирати тим за сарадњу са локалном заједницом  Позивати различите институције и организације на  сарадњу и учешће у раду на развијању програма рада | Сви вртићи | Медицинске сестре - васпитачи -  васпитачи, руководиоци вртићa, стручни сарадници, пом.директора,  директор 2023 2024 | Развијена мрежа сарадње Установе са свим институцијама у околини, на нивоу Општине Чукарица.  Представници локалне заједнице учествују у изради Развојног плана Установе. | Увид у документацију,  Споразум о  сарадњи,стручни сарадници, руководиоци, пом.  директора, Директор, родитељи, представници локалне заједнице.  2023 - 2024. |

**ОБЛАСТ ПРОМЕНЕ: УПРАВЉАЊЕ И ОРГАНИЗАЦИЈА**

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ4.Унапређивање организације, руковођења и лидерског деловања заснованог на одговорности и**

**мотивацији свих учесника у раду установе**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТ И** | **НОСИОЦИ**  **АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 4.4.Изналазити  могућности за сарадњу и умрежавање у локалној заједници | Промовисати рад Установе тако што  активности и резултате чинимо видљивим локалној заједници | Сви вртићи | Медицинске сестре - васпитачи -  васпитачи, руководиоци вртићa, стручни сарадници, пом.директора,  директор 2023 2024 | Промовисан рад Установе/ васпитача на стручним  сусретима, професионално деловање свих запослених у  свакодневној  пракси,ангажовање у удружењима и  стручним  телима,ангажованост у локалној заједници у промоцији ПВО | Увид у документацију, стручни саардници, руководиоци, пом.  директора, Директор, родитељи, представници локалне заједнице  2023-2024. |

**ОБЛАСТ ПРОМЕНЕ: УПРАВЉАЊЕ И ОРГАНИЗАЦИЈА**

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ4.Унапређивање организације, руковођења и лидерског деловања заснованог на одговорности и**

**мотивацији свих учесника у раду установе**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТ И** | **НОСИОЦИ**  **АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 4.5.Развијати, подржавати и спроводити дефинисане процедуре и организацију рада | Упознати све  запослене са правима, обавезама,  процедурама Установе и ПВО  Усклађивање и примена свих  процедура у складу са законским  регулативама.  Стално  ажурирање података и измена. | На нивоу Установе  Сви вртићи | Сви запослени  Медицинске сестре - васпитачи васпитачи, стручни сарадници,  сарадници, руководиоци, пом.директора, Директор  2023-2024. | Упознати сви запослени  са процедурама и начином  организације рада.  Усклађене процедуре на  нивоу Установе са законским регулативама.  Успостављени механизми за примену  законске регулативе.  Подаци о стручном усавршавању и лични  подаци запослених су ажурирани | Увид у документацију, извештај о раду руководиоца, извештај о раду директора, сви запослени.  Руководиоци Стручни сардници Пом. директора Директор  2023-2024.  Извештај о  реализацији Акционог плана, Извештај о раду директора, Годишњи план рада, предшколски програм Руководиоци, стручни сардници, пом.дир. правна служба  директор 2023- 2024. |

**ОБЛАСТ ПРОМЕНЕ: УПРАВЉАЊЕ И ОРГАНИЗАЦИЈА**

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ4.Унапређивање организације, руковођења и лидерског деловања заснованог на одговорности и**

**мотивацији свих учесника у раду установе**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТ И** | **НОСИОЦИ**  **АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 4.6.Подржавање запослених у континуираном усавршавању и професионалном развоју | Креирати радионице, састанке Тимова, обуке на којима бисмо стекли боље разумевање појма лидер.  Промовисати лидерско деловање кроз израду водича или постера | Сви објекти | Медицинске сестре - васпитачи васпитачи, стручни сарадници,  сарадници, руководиоци, пом.директора, Директор  2022-2027. | Кроз различите видове стручног усавршавања  запослени имају прилику да се упознају са концептом лидера  Креиран је постер или водич. | Постојање професионалног  портфолиа и плана професионалног развоја.  2023-2024.  Увид у документацију, Израђене водиче, постере, Извештај о  акционом планирању вртића / Установе Сајт Установе, фб  страница,  сви запослени. Руководиоци Стручни сардници Пом. директора Директор  2023-2024 |

**ОБЛАСТ ПРОМЕНЕ: УПРАВЉАЊЕ И ОРГАНИЗАЦИЈА**

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ4.Унапређивање организације, руковођења и лидерског деловања заснованог на одговорности и**

**мотивацији свих учесника у раду установе**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТ И** | **НОСИОЦИ АКТИВНОСТИ,**  **ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 4.6.Подржавање запослених у континуираном усавршавању и професионалном развоју | Организовање  стручног усавршавања у установи (активи, хоризонталне размене, семинари, стручни  скупови): 1. Игре у природи, игре са ризицима”  2. “Од конфликта до сарадње - 7 моћи васпитача за јаку вртићку заједницу”  3. “Рутине и ритуали у функцији добробити деце”реа  4. “Документовање као подршка учење”  5. "Подршка и структура" - стратегије грађења односа који подржавају добробит детета кроз социјално-емоционално учење (број 791)  6. “Фотографија у Годинама узлета-од избора до употребе” | Сви објекти | Медицинске сестре - васпитачи васпитачи, стручни сарадници,  сарадници, руководиоци, пом.директора, Директор  2023-2024. | Стручно усавршавање усмерено на подршку разумевању нових Основа програма,  дефинисане смернице за развијање реалног програма у вртићу, хоризонталну размену и подршку у  имплементацији Година узлета. Програми стручног усавршавања планирани су и  реализују се у односу на исказане потребе; постоји развијена  мрежа хоризонталних размена на нивоу  установе. Омогућено је учешће и присиство запослених на  стручним скуповима. | Извештај о  реализацији Акционог плана, Извештај о раду директора, Годишњи план рада, предшколски програм Руководиоци, стручни сардници, пом.дир. правна служба  директор 2023- 2024 |

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ 4.Унапређивање организације, руковођења и лидерског деловања заснованог на одговорности и**

**мотивацији свих учесника у раду установе**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТ И** | **НОСИОЦИ**  **АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 4.7.Континуирано  спроводити активности самовредновања | Формирање тима за самовредновање на нивоу Установе | На нивоу Установе | Тим за  самовредновање на нивоу Установе, тимови за  самовредновање на нивоу вртића, руководиоц, пом.  директора, директор 2023- 2024. | Креирање мера за унапређивање  сарадње на основу процеса  самовредновања | Увид у документацију Директора, извештаји руководиоца,  извештаји стручних  сарадника,, тимови за самовредновање на нивоу вртића.Тим за самовредновање на нивоу Установе.  Руководиоци Стручни сардници Пом. директора Директор  2023 - 2024. |

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ 4.Унапређивање организације, руковођења и лидерског деловања заснованог на одговорности и**

**мотивацији свих учесника у раду установе**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТ И** | **НОСИОЦИ**  **АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 4.7.Континуирано  спроводити активности самовредновања | Формирање тимова за  самовредновање на нивоу свих вртића | Сви вртићи | Тим за  самовредновање на нивоу вртића, руководилац вртића Директор  2023-2024.  . | Формиран Тим за самовредновање а ккроз активности праћења и вредновања рада  доприноси се бољем квалитету рада Тима | Увид у документацију Директора, извештаји руководиоца,  извештаји стручних сарадника, Извештај тима за  самовредновање на нивоу вртића.Тим за самовредновање на нивоу Установе.  Руководиоци Стручни сардници Пом. директора Директор  2023-2024. |

**ОБЛАСТ ПРОМЕНЕ: УПРАВЉАЊЕ И ОРГАНИЗАЦИЈА**

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ 4.Унапређивање организације, руковођења и лидерског деловања заснованог на одговорности и**

**мотивацији свих учесника у раду установе**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТ И** | **НОСИОЦИ АКТИВНОСТИ,**  **ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 4.7.Континуирано  спроводити активности самовредновања | Примена квалитативних и квантитативних инструмената за  самовредновање | Сви вртићи | Тим за  самовредновање на нивоу Установе, тимови за  самовредновање на нивоу вртића, руководилац, пом.  директора, директор 2023- 2024. | Израда  инструмената за прикупљање података (проткол посматрања за непосредни увид, рефлексивна питања за заједничке  састанке, протокол за анализу, анкета за васпитаче и анкета за родитеље) | Инструменти за прикупљање података,  Извештај тима за самовредновање на  нивоу вртића.Тим за самовредновање на нивоу Установе.  Руководиоци Стручни сардници Пом. директора Директор  2023 - 2024. |

ОБЛАСТ ПРОМЕНЕ: УПРАВЉАЊЕ И ОРГАНИЗАЦИЈА

РАЗВОЈНИ ЦИЉ 4.Унапређивање организације, руковођења и лидерског деловања заснованог на одговорности и

мотивацији свих учесника у раду установе

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ЗАДАЦИ | АКТИВНОСТИ | ОБЈЕКТ И | НОСИОЦИ  АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ | КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА | ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ, ВРЕМЕ |
| 4.7.Континуирано  спроводити активности самовредновања | Директор / руководилац вртића  самовреднује свој рад, планира даљи  професионални развој | На нивоу Установе | Руководилац Директор 2023 -2024 | Израђена чек листа за самовредновање и саморефлексију, и План  професионалног развоја руководиоца и директора | Стандарди компетенција  директора, Стандарди квалитета рада  установе, План рада директора / руководиоца,  Извештај о раду директора/ руководиоца VРуководиоци  Стручни сардници Пом. директора Директор  2023 -2024 |

**ОБЛАСТ ПРОМЕНЕ: УПРАВЉАЊЕ И ОРГАНИЗАЦИЈА**

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ 4.Унапређивање организације, руковођења и лидерског деловања заснованог на одговорности и**

**мотивацији свих учесника у раду установе**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТ И** | **НОСИОЦИ АКТИВНОСТИ,**  **ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 4.8.Директор показује поверење у запослене и њихове могућности и  мотивише их на различите начине | Информисање свих запослених о радницима који су награђени или  доприносе унапређивању живота и рада Установе | Сви објекти | Сви запослени 2023-2024 | Информисани су сви о  наградама,Стручни м радовима који се презентују на различитим  скуповима,  сусретима,манифест ацијама, у оквиру хоризонталних размена на нивоу Установе. | Јасно дефинисани критеријуми за истицање примера професионалног развоја запослених.  Директор уз  поштовање протокола о критеријумима за истицање  професионализма примењује систем подршке и награде.  Јавна додела  признања, похвалница.  2023-2024. |

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ 4.Унапређивање организације, руковођења и лидерског деловања заснованог на одговорности и**

**мотивацији свих учесника у раду установе**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТ И** | **НОСИОЦИ**  **АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 4.8.Директор показује поверење у запослене и њихове могућности и  мотивише их на различите начине | Израда упитника о потребама  запослених, иницијативама, начини ма подстицања и потребама | Сви објекти | Медицинске  сестре васпитачи, медицинске  сестре на ПЗЗ, васпитачи,  сарадници, стручни  сарадници, руководиоци вртића, пом. директора,  Директор 2023-  2024. | Израђен уитник, анализа стања и подржавање иницијативе  запослених који унапређују свој рад | Анкете, Упитник,Извештај о раду руководиоца /  директора, Извештај о реализацији акционог плана  Руководиоци Стручни сардници Пом. директора Директор  2023/ 2024. |

**РАЗВОЈНИ ЦИЉ 4.Унапређивање организације, руковођења и лидерског деловања заснованог на одговорности и**

**мотивацији свих учесника у раду установе**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЗАДАЦИ** | **АКТИВНОСТИ** | **ОБЈЕКТ И** | **НОСИОЦИ**  **АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ** | **КРИТЕРИЈУМИ УСПЕХА** | **ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ, ВРЕМЕ** |
| 4.9.Успоставити ефикасне и јасне начине учешћа у грађењу квалитета рада вртића/ПУ | .Обезбедити услове за повећање видљивости рада  савета родитеља и његове промоције у професионалној заједници ПУ/ЛЗ | На нивоу Установе | Медицинске  сестре васпитачи, васпитачи,  стручни  сардници, сарадници,  сарадници за исхрану, сарадник за унапређивање ПЗЗ, сестре на  ПЗЗ,руководилац вртића, пом.  директора, Директор 2023-  2024. | У Установи постоји клима у којој се  ставови и мишљења родитеља уважавају и поштују. | Анкете, упитници за родитеље, сајт Установе , Извештај о раду руководиоца,Извештај о раду директора ,  Извештај о  реализацији акционог плана, руководиоци, стручни сарадници, пом. директора, Директор 2023-2024. |

# 

**УПРАВНИ ОДБОР**

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**Марина Петровић, председник**