**Акциони план 2021/22**

Развојни циљеви наше установе:

РАЗВИЈАЊЕ КВАЛИТЕТНИХ РАЗНОВРСНИХ ПРОГРАМА И ПОВЕЋАЊЕ ОБУХВАТА ДЕЦЕ

УНАПРЕЂИВАЊЕ КВАЛИТЕТА ВАСПИТНО-ОБРАЗОВНЕ ПРАКСЕ ЗАСНОВАНЕ НА ОДНОСИМА, ДОБРОБИТИ И УЧЕШЋУ

ГРАЂЕЊЕ И НЕГОВАЊЕ КЛИМЕ ЗАЈЕДНИШТВА И КУЛТУРЕ ВРТИЋА КАО МЕСТА ЖИВЉЕЊА

ГРАЂЕЊЕ И УНАПРЕЂИВАЊЕ ПРОФЕСИОНАЛИЗМА И ЛИДЕРСКОГ ДЕЛОВАЊА ЗАПОСЛЕНИХ КОЈЕ ДОПРИНОСИ ОСИГУРАЊУ И УНАПРЕЂИВАЊУ КВАЛИТЕТА РАДА УСТАНОВЕ

**Приоритетни циљеви и задаци су планирани на нивоу Установе, а специфичности свих вртића развијаћемо кроз акционе планове вртића.**

1.ЦИЉ- РАЗВИЈАЊЕ КВАЛИТЕТНИХ РАЗНОВРСНИХ ПРОГРАМА И ПОВЕЋАЊЕ ОБУХВАТА ДЕЦЕ

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Област промене: ПРЕДШКОЛСКИ ПРОГРАМ, ГОДИШЊИ ПЛАН И РАЗВОЈНИ ПЛАН | | | | |
| ЗАДАЦИ | АКТИВНОСТИ | НОСИОЦИ АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ | ОБЈЕКТИ | КРИТЕРИЈУМ УСПЕХА | ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ, ВРЕМЕ |
| **Креирање разноврсних програма у различитом временском трајању у вртићу и локалној заједници** | Покретање бесплатних програма у оквиру пројекта “Тата, мама играјте се са нама” | Васпитачи, медицинске сестре, стручни сарадници и спољни сарадници 2021/2022. | На нивоу Установе и локалне заједнице | Повећана понуда разноврсних програма и програми су реализовани | Извештаји о реализованим програмима Тима пројекта “Тата, мама играјте се са нама”, током 2021/2022. |
| Реализација и евалуација креираних програма у оквиру пројекта “Тата, мама играјте се са нама” | Медицинске сестре васпитачи и васпитачи, стручни и спољни сарадници, директор, родитељи и локална заједница 2021/2022. | На нивоу Установе и локалне заједнице | Континуирана реализација програма, повећан обухват деце | Извештаји о реализованим програмима Тима пројекта “Тата, мама играјте се са нама” током периода 2021-2022. |

1. ЦИЉ- РАЗВИЈАЊЕ КВАЛИТЕТНИХ РАЗНОВРСНИХ ПРОГРАМА И ПОВЕЋАЊЕ ОБУХВАТА ДЕЦЕ

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Област промене: РЕСУРСИ | | | | |
| ЗАДАЦИ | АКТИВНОСТИ | НОСИОЦИ АКТИВНОСТИ, ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ | ОБЈЕКТИ | КРИТЕРИЈУМ УСПЕХА | ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ, ВРЕМЕ |
| Обезбедити услове за реализацију разноврсних програма у вртићу и локалној заједници | Учешће у реализацији пројекта “Инклузивно предшколско васпитање и образовање” | Директор, Општина Чукарица, Секретаријат за образовање и дечију заштиту, МПНТР РС  2021-2022 | На нивоу Установе и локалне заједнице | Обезбеђен адекватан простор за реализацију разноврсних програма у вртићима или локалној заједници, на најмање пет локација | Закључени споразуми, Меморандуми о сарадњи,  Директор, Општина Чукарица, Секретаријат за образовање и дечију заштиту, МПНТР РС, НВО 2021-2022 |
| Изградити вртиће  и отварање вртића:  вртић Звездица и вртић у улици Милоја Закића | Директор, Општина Чукарица, Секретаријат за образовање и дечију заштиту, Град Београд 2021-2022 | Територија Општине Чукарица | Припремљена документација и изграђен вртић Опремљен и отворен нови вртићи | Документација о издатој грађевинској дозволи,употребној дозволи, урбанистичко техничким условима Директор, Општина Чукарица, Град Београд, Секретаријат за образовање и дечију заштиту 2021-2022 |
| Обезбедити средства за опремање потребним дидактичким материјалима | Директор, Секретаријат за образовање и дечију заштиту 2021-2022 | На нивоу Установе | Обезбеђено рационално коришћење финансиjских средстава за набавку дидактичких материјала | Конкурсна докуметација и спроведена набавка  Директор, Секретаријат за образовање и дечију заштиту 2021-2022 |
| Определити средства за стручно усавршавање запослених | Директор, Секретаријат за образовање и дечију заштиту 2021-2022 | На нивоу Установе | Реализовано је стручно усавршавање | Финансиjски план  Директор, Секретаријат за образовање и дечију заштиту 2021-2022 |

1. ЦИЉ - РАЗВИЈАЊЕ КВАЛИТЕТНИХ РАЗНОВРСНИХ ПРОГРАМА И ПОВЕЋАЊЕ ОБУХВАТА ДЕЦЕ

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Област промене: ОРГАНИЗАЦИЈА РАДА И РУКОВОЂЕЊЕ | | | |
| ЗАДАЦИ | АКТИВНОСТИ | НОСИОЦИ АКТИВНОСТИ,ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ | КРИТЕРИЈУМ УСПЕХА | ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ, ВРЕМЕ |
| Обезбедити подршку за креирање и увођење разноврсних програма у вртићу и локалној заједници | Организовати процес планирања програмских активности | Медицинске сестре васпитачи, васпитачи, сарадници, стручни сарадници, помоћник директора, директор  2021 - 2022. год. | Развијен систем планирања кроз прикупљање информација, анализу и утврђивање евентуалних мера за побољшавање процеса планирања. | Програмски документи;  Медицинске сестре васпитачи, васпитачи, сарадници, стручни сарадници, помоћник директора, директор  2021-2022 |
| Обезбедити квалитет, праћење и еваулацију програма | Стручни сарадници и директор 2021 - 2022. год. | Унапређена ефикасност праћењa и еваулације програма | Протоколи о праћењу, радна књига  Стручни сарадници и директор  2021 - 2022. год |

**2. ЦИЉ-УНАПРЕЂИВАЊЕ КВАЛИТЕТА ВАСПИТНО-ОБРАЗОВНЕ ПРАКСЕ ЗАСНОВАНЕ НА ОДНОСИМА, ДОБРОБИТИ И УЧЕШЋУ**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Област промене: ВАСПИТНО ОБРАЗОВНИ РАД | | | |
| ЗАДАЦИ | АКТИВНОСТИ | НОСИОЦИ АКТИВНОСТИ И ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ | КРИТЕРИЈУМ УСПЕХА | ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ И ВРЕМЕ |
|  | Осмислити активности за подстицање вршњачког учења између деце јасленог и вртићког узраста. | Тим васпитача и медицинских сестара васпитача вртића | Активности су реализоване | Увид у документацију васпитно - образовног рада и евиденцију хоризонталног стручног усавршавања, 2021-2022. |
|  | Планирање васпитно образовног рада заснованог на слушању, консултовању, поштовању иницијатива деце    Организовати в.о веће са темом: Како подстицати дечју партиципацију на предшколском узрасту | Медицинске сестре васпитачи и васпитачи,стручни сарадници, директор родитељи.  2021-2022.    Јелена Врањешевић, новембар - децембар 2021.године | Васпитно образовни рад се планира на основу слушања и консултовања деце        Реализовано је васпитно-образовно веће | Увид у документацију васпитно образовног рада на основу непосредног увида у васпитно-образовни рад. Медицинске сестре васпитачи и васпитачи,стручни сарадници, директор,родитељ.2021-2022.    Годишњи извештај о раду |
| Очување дечије игре као аутентичне активности деце | Стварање могућности за игру поштујући перспективу детета | Деца, медицинске сестре васпитачи и васпитачи, стручни сарадници, родитељи, руководиоци, помоћници директора, директор 2021-2022. | Креиране су прилике стручног усавршавања о значају дечје игре и улоге одраслог у очувању дечје игре; размењени су примери добре праксе на нивоу установе и шире; свакодневно се организују услови и прилике да се деца играју | Увид у документацију васпитно - образовног рада и на основу непосредног увида у васпитно образовни рад. Деца, медицинске сестре васпитачи и васпитачи, стручни сарадници, родитељи, руководиоци, помоћници директора, директор 2022-2022. |
| Планирати организоване игре и активности на отвореном простору | Током године, тим васпитача и медицинских сестара васпитача | У документацији васпитно-образовног рада на нивоу групе забележене су организоване игре и активности на отвореном простору. | Увид у документацију васпитно - образовног рада и на основу непосредног увида у васпитно образовни рад. деца, и васпитачи, стручни сарадници, родитељи, руководиоци, помоћници директора, директор 2021-2022. |
|  | Подржавање и праћење дечије игре | Деца, медицинске сестре васпитачи и васпитачи, стручни сарадници, родитељи, руководиоци, помоћници директора, директор 2021-2022. | Креиране су прилике стручног усавршавања о значају дечје игре и улоге одраслог у очувању дечје игре; размењени су примери добре праксе на нивоу установе и шире, свакодневно се организују услови и прилике да се деца играју а одрасли учествују. | Увид у документацију васпитно - образовног рада и на основу непосредног увида у васпитно образовни рад.Медицинске сестре васпитачи и васпитачи,стручни сарадници, родитељи, руководиоци, помоћници директора, директор 2021-2022. |
|  | Укључивање васпитача и медицинских сестара као активних и равноправних учесника дечије игре | Деца, медицинске сестре васпитачи и васпитачи, стручни сарадници, родитељи, руководиоци, помоћници директора, директор  2021-2022. | Креиране су прилике стручног усавршавања о значају дечје игре и улоге одраслог у очувању дечје игре; размењени су примери добре праксе на нивоу установе и шире; свакодневно се организују услови и прилике да се деца играју а одрасли учествују | Увид у документацију васпитно - образовног рада и на основу непосредног увида у васпитно образовни рад. Медицинске сестре васпитачи и васпитачи,стручни сарадници, родитељи, руководиоци, помоћници директора, директор 2021-2022. |
| Развијање васпитно - образовне праксе кроз неговање односа | Користити непосредна дешавања, животне теме и специфична искуства деце као извор планирања васпитно - образовног рада  Осмишљавање и реализација програма ‘’Вртић у породици’’, заједно са децом и породицом у складу са епидемиолошком ситуацијом | Медицинске сестре васпитачи и васпитачи, стручни сарадници, сарадници, родитељи, руководиоци, помоћници директора, директор  2021-2022.  Медицинске сестре васпитачи и васпитачи, родитељи , деца , стручни сарадници  2021.-2022. | Развијена васпитно образовна пракса базирана на непосредним дешавањима, животним темама и искуствима деце          Реализован је програм ‘’Вртић у породици’’ | Увид у документацију васпитно образовног рада на основу непосредног увида у васпитно-образовни рад. Медицинске сестре васпитачи и васпитачи,стручни сарадници, родитељи, руководиоци, помоћници директора, директор 2021-2022.    Увид у документацију васпитно-образовног рада васпитача и медицинских сестара васпитача.  Медицинске сестре васпитачи, васпитачи, стручни сарадници, руководиоци.  2021.-2022. |
| У сарадњи са децом родитељима и локалном заједницом планирају се различити мањи пројекти на нивоу групе, вртића и локалне заједнице    “Пројекат двориште”- родитељи ,деца и васпитачи вртића Ђурђевак у сарадњи са Катарином Ђурић | Деца, медицинске сестре васпитачи, васпитачи, родитељи, сарадници за ПЗЗ, сарадници, стручни сарадници, руководиоци, помоћници директора, директор и локална заједница 2021-2022.    Током 2021-2022.,родитељи и васпитачи | Развијени су различити пројекти на нивоу групе, вртића и локалне заједнице    Реализован пројекат | Увид у докуменетацији васпитно - образовног рада, увид у пројектну документацију. Медицинске сестре васпитачи и васпитачи,стручни сарадници, родитељи, руководиоци, помоћници директора, директор 2021-2022.    Увид у пројектну документацију васпитно - образовног рада и евиденцију рада стручног сарадника 2021-2022. Увид у документацију васпитно образовног рада , евиденцију хоризонталног стручног усавршавања |
| Очувати и унапредити процес прилагођавања: услове, организацију рада и програм активности за новоуписану децу у сарадњи са породицом  Израда видео материјала са темом: Полазак у вртић за јасле и децу вртићког узраста | Медицинске сестре васпитачи и васпитачи, родитељи , деца , стручни сарадници  2021.-2022.  Медицинске сестре васпитачи и васпитачи, стручни сарадници  септембар 2021. | Период прилагођавања је осмишљен и реализован у сарадњи са породицом уз активно учешће свих , деце и одраслих  Видео материјал су снимљени и доступни су родитељима путем Вибер група и преко сајта и фејсбук групе Установе | Увид у документацију васпитно образовног рада на основу непосредног увида у васпитно-образовни рад, медицинске сестре васпитачи и васпитачи,стручни сарадници, 2021-2022.    Видео материјали су постављени на сајт установе и Facebook групу Установе |
| Унапредити индивидуализовани приступ у раду са децом    Тематска радионица тима за инклузију оснаживање васпитача у циљу формирања педагошких профила и ИОПа Организација и реализација “Педагошки профил из угла детета”  Креирање и дистрибуција видео - материјала “Употреба ААК у раду са децом са говорно језичким сметњама” | Деца, медицинске сестре васпитачи, васпитачи, дефектолог васпитач, стручни сарадници, руководиоци, 2021/22  Тим за инклузију /октобар новембар 2021.        Логопед Ана Хаџић,фебруар 2022. | Приликом креирања васпитно образовног рада креће се од јединствености сваког детета        Реализована је радионица        Креиран и дистибуиран видео материјал | Увид у документацију васпитно образовног рада на основу непосредног увида у васпитно-образовни рад. Медицинске сестре васпитачи и васпитачи,стручни сарадници, руководиоци, помоћници директора, директор 2021-2022.    Увид у документацију васпитно - образовног рада и евиденцију хоризонталног стручног усавршавања и Тима за инклузију  2021-2022.    Увид у документацију васпитно - образовног рада и евиденцију хоризонталног стручног усавршавања и Тима за инклузију 2021-2022. |
| **Користити спољашњи, унутрашњи и симболички простор као заједнички простор учења** | Креирати простор тако да подржава истраживање, размену учешће, осећање припадања свих у вртићу и заједници      Вредности у нашој групи (Шта простор поручује да нам је важно у програму) | Деца, медицинске сестре васпитачи, васпитачи, родитељи, стручни сарадници, руководиоци, помоћници директора, директор 2021-2022.    Деца, родитељи, медицинске сестре васпитачи, васпитачи, стручни сарадници, руководиоци (континуирано током 2021-2022) | Простор осликава вредности и културу окружења, подржава истраживање, размену, учешће и осећање припадања свих      Простор осликава вредности и културу окружења, подржава истраживање, размену, учешће и осећање припадања свих | Увид у документацију васпитно образовног рада и на основу непосредног увида у васпитно-образовни рад.  Медицинске сестре васпитачи и васпитачи,стручни сарадници, руководиоци, помоћници директора, директор  2021-2022.    Увид у документацију васпитно образовног рада и на основу непосредног увида у окружење (простор 2021-2022) |
| Кроз различите врсте активности остварити интензивнију сарадњу са локалном заједницом из окружења сваког вртића. | Ове активности планира, реализује и пратити Тим за васпитно-обрaзовни рад. | Постоји конкретан план активности сарадње са родитељима и локалном заједницом. Постоји податак о реализацијама и евалуацијама на реализоване облике сарадње | Увид у радне књиге васпитача;  стручни сарадници, руководиоци, помоћници директора, директор  2021-2022. |
| У оквиру акционог плана вртића осмислити активности којима би се омогућила спонтана комуникација између деце различитих узраста базиране на вршњачком учењу | Деца, родитељи, васпитачи, стручни сарадник, руководилац, Током 2021/2022. | Осмишљене су и реализоване активности којима се омогућава прилика за спонтану комуникацију и вршњачко учење континуирано | Увид у документацију васпитно-образовног рада, васпитачи, медицинске сестре васпитачи 2021-2022. |
| Развијати рефлексивност у приступу креирања простора као места за учење      “Инспиративна средина за истраживање , игру и учење- гледана очима деце” , јаслене групе вртића Радосно и детињство и новог вртића.  Сви вртићи уносе промене у уређењу простора у складу са Обуком за нове основе | Деца, медицинске сестре васпитачи, васпитачи, стручни сарадници руководиоци, помоћници директора, директор 2021-2022    Током године 2021-2022, деца медицинске сестре васпитачи и стручни сарадник Катарина Ђурић  Деца, медицинске сестре васпитачи, васпитачи, стручни сарадници руководиоци 2021/2022 | Размене о процесима подршке рефелксивности су размењене на нивоу Установе кроз хоризонтално усавршавање    Реализована хоризонтална размена на тему “Инспиративна средина за истраживање , игру и учење- гледана очима деце”    Промене у простору су видљиве и у складу са критеријумима за уређење простора из нових Основа ПВО | Увид у документацију васпитно образовног рада на основу непосредног увида у васпитно-образовни рад. Медицинске сестре васпитачи и васпитачи,стручни сарадници, руководиоци, помоћници директора, директор 2021-2022    Увид у документацију стручног усаврашавања 2021-2022  Увид у документацију васпитно образовног рада и непосредан увид у простор вртића |
|  | Организовати радионице са родитељима на нивоу свих вртића на тему израде дидактичких средстава са акцентом на неструктуираним материјалима  Организовати изложбу дидактичких средстава у чијој изради учествују деца и родитељи - Током дана манифестације ,,Паркић - вртић”. | Сви објекти  Током 2021/2022.          Мај - јун 2022. | Организована радионица | Увид у документацију васпитно образовног рада. Медицинске сестре васпитачи и васпитачи,стручни сарадници, руководиоци,2021-2022        Увид у документацију васпитно- образовног рада васпитачи, стручни сарадници, руководиоци, помоћници директора, директор 2021-2022. |
| **Развијање праксе документовања васпитно- образовног рада заједно са децом, родитељима и другим актерима васпитно-образовног рада** | Организовати стручна усавршавања која се баве темом документовања:  Реализација хоризонталне размене са овом темом у оквиру Плана ширења - примери из језгра промене | Медицинске сестре васпитачи,васпитачи, стручни сарадници, руководиоци, помоћници директора, директор  2021-2022  Медицинске сестре васпитачи,васпитачи, стручни сарадници, руководиоци, помоћници директора, директор  2021-2022 | Стручна усавршавања су организована и реализована у континуитету | Увид у евиденцију у базу података стручног усавршавања, увид у документацију васпитне групе.Медицинске сестре васпитачи и васпитачи,стручни и спољни сарадници, руководиоци, помоћници директора, директор 2021-2022 |
|  | Неговање рефлексивности васпитача према сопственој васпитној пракси документовања васпитно образовног рада као сврсисходној делатности  Систематизовање и повезивање података о деци и њихово коришћење за планирање у конкретним васпитним групама.  На нивоу Тима вртића разменити примере добре праксе сврсисходног коришћења података о дечјем развоју и напредовању за планирање у конкретним васпитним групама нпр. путем дискусије,радионице, хоризонталне размене и др. | Медицинске сестре васпитачи, васпитачи, стручни сарадници, руководиоци, помоћници директора, директор 2021-2022.      Васпитачи, руководиоци, стручни сарадници.        Сви објекти, континуирано током радне 2021-2022. године | Васпитачи и медицинске сестре васпитачи активно учествују у припреми и реализацији ових активности        Овај сегмент рада видљив је у књизи васпитно - образовног рада.          Реализована је размена примера добре праксе на нивоу вртића током радне 2021-2022. радне године | Увид у документацију васпитне групе. Васпитачи и медицинске сестре васпитачи и стручни сарадници 2021-2022          Увид у документацију васпитне групе. Васпитачи и медицинке сестре васпитачи и стручни сарадници 2021-2022        Увид у документацију васпитно-образовног рада васпитача и медицинских сестара вапитача, документацију стручних сарадника, и руководиоца вртића |
| **Прилагођавање ритма живљења потребама деце** | Испитивати могућности за прилагођавање ритма живљења потребама деце | Медицинске сестре васпитачи, васпитачи, стручни сарадници, руководиоци, помоћници директора, директор и локална заједница 2021-2022 | Урађена истраживања и користе се резултати анализа за креирање препорука | Увид у документацију. Медицинске сестре васпитачи , васпитачи, стручни сарадници, родитељи и локална заједница, руководиоци, помоћници директора, директор 2021-2022. |
| Креирати нове начине прилагођавања ритма живљења потребама деце(на пример мешовите групе, размена међу вртићима…)      Хоризонтална размена о искуствима у раду мешовитих група | Медицинске сестре васпитачи, васпитачи, стручни сарадници, родитељи, руководиоци, помоћници директора, директор и локална заједница 2021-2022. васпитачи из вртића Дуга, Весељко, Дечји Клуб, Машталица, Бубамара, Плави чуперак, Звездица. нови вртић | Креирани су нови начини прилагођавања ритма живљења (нпр. постоје мешовите групе, сарадња међу вртићима)      Реализована хоризонтална размена | Увид у документацију. Медицинске сестре васпитачи, васпитачи, стручни сарадници,руководиоци, помоћници директора, директор и локална заједница 2020-2021.    Увид у евиденцију стручног усавршавања |

2.ЦИЉ- УНАПРЕЂИВАЊЕ КВАЛИТЕТА ВАСПИТНО-ОБРАЗОВНЕ ПРАКСЕ ЗАСНОВАНЕ НА ОДНОСИМА, ДОБРОБИТИ И УЧЕШЋУ

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Област промене: ДЕЧИЈИ РАЗВОЈ И НАПРЕДОВАЊЕ | | | |
| ЗАДАЦИ | АКТИВНОСТИ | НОСИОЦИ АКТИВНОСТИ И ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ | КРИТЕРИЈУМ УСПЕХА | ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ И ВРЕМЕ |
| К**онтинуирано подржавати и подстицати дечији развој и напредовање уз активно учешће деце, родитеља и других учесника** | Систематски пратити и посматрати децу на различите начине | Медицинске- сестре васпитачи и васпитачи, дефектолог васпитач, стручни сарадници  2021-2022 | Постојање инструмената, студија случаја, акционо истраживање и др. | Увид у документацију,  медицинске-сестре васпитачи и васпитачи,  2021-2022 |
| Увођење различитих начина размене о детету са родитељима и другим учесницима у клими поштовања, разумевања и поверења  Подршка добробити деце у сарадњи са породицом: радионице о емоцијама (приче за децу и одрасле) | Медицинске-сестре васпитачи, васпитачи, дефектолог васпитач, стручни сарадници, сарадници и родитељи,  2021-2022      Катарина Ђурић и Мирјана Радовић, психолози Тим за заштиту деце, васпитачи, деце и родитељи | Непосредан увид, Документација васпитне групе (портфолио, белешке о деци...)          Извештај Тима за заштиту  Документација васпитне групе | Увид у документацију,  медицинске-сестре васпитачи, васпитачи,стручни сарадници,  2021-2022    Увид у документацију тима за заштиту деце  током 2021/22 |
| Укључити децу и родитеље у различите облике документовања дечјег развоја и напредовања  Осмислити, применити и користити за планирање рада заједничке инструменте у којима родитељи дају своја запажања о дечјем развоју  Планирати и користити активности и инструменте који подстичу укључивање деце у документовање сопственог развоја | Деца, медицинске-сестре васпитачи, васпитачи, дефектолог васпитач, стручни сарадници и родитељи  2021-2022  Деца, медицинске сестре васпитачи, васпитачи, родитељи, стручни сарадници, руководилац, 2021-2022.    Деца, медицинске сестре васпитачи, васпитачи, родитељи, стручни сарадници, руководилац, 2021-2022 | Непосредан увид, Документација васпитне групе (портфолио…)        Постоји документација у чијем прикупљању и примени учествују деца, родитељи и васпитачи      Продукти ових активности су саставни део портфолиjа, а у њима учествују и родитељи и деца. | Увид у документацију,  деца,медицинске-сестре васпитачи, васпитачи и родитељи,  2021-2022    Увид у документацију,  деца,медицинске-сестре васпитачи, васпитачи и родитељи,  2021-2022.  Увид у документацију, деца,медицинске-сестре васпитачи, васпитачи и родитељи,  2021-2022. |
| **Развијати и неговати саморефлексивност у функцији дечијег развоја и напредовања** | Увођење у процес саморефлексије на различите начине у функцији дечијег развоја и напредовања | Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, дефектолог васпитач, стручни сарадници, руководиоци, помоћник директора и директор,  2021-2022 | Постоје различити начини преиспитивања сопствене праксе | Увид у документациују, медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, дефектолог васпитач, стручни сарадници, руководиоци, помоћник директора и директор,  2021-2022 |
| Увођење и развијање процеса тимске рефлексивне праксе      Јачање компетенција васпитача за препознавање и уважавање иницијативе деце. | Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи,дефектолог васпитач, сарадници, стручни сарадници, руководиоци, помоћник директора и директор,  2021-2022  Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, стручни сарадници, руководиоци,  2021-2022. | Омогућене су различите ситуације у којима се негује: дискусија, дијалог и критичко мишљење        Oрганизоване су активности у којима ће се подстицати саморефлексија васпитача у односу на: приступ деци, васпитне стилове и значај иницијативе деце (кроз непосредно праћење активности; аудио и видео забелешке активности). | Увид у документациују,  медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, стручни сарадници, руководиоци, помоћник директора и директор,  2021-2022.  Увид у документациују,  медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, стручни сарадници, руководиоци,  2021-2022. |
| Организовати размене искустава међу вртићима о начинима организовања простора и васпитно образовног процеса како би се омогућила спонтана комуникација између деце различитих узраста | Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи,дефектолог васпитач, сарадници, стручни сарадници, руководиоци, помоћник директора и директор,  2021-2022 | Наведене активности документоване су у акционом плану вртића и књигама евиденције васпитача. | Извештај о реализованим хоризонталним разменама |

**2.ЦИЉ - УНАПРЕЂИВАЊЕ КВАЛИТЕТА ВАСПИТНО ОБРАЗОВНЕ ПРАКСЕ ЗАСНОВАНЕ НА ОДНОСИМА, ДОБРОБИТИ И УЧЕШЋУ**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Област промене: ПОДРШКА ДЕЦИ И ПОРОДИЦИ | | | |
| ЗАДАЦИ | АКТИВНОСТИ | НОСИОЦИ АКТИВНОСТИ И ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ | КРИТЕРИЈУМ УСПЕХА | ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ И ВРЕМЕ |
| Градити односе и промовисати партнерства са породицом и локалном заједницом | Унапређивање окружења и безбедности у вртићу кроз заједничку одговорност | Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, дефектолог васпитач, стручни сарадници,руководиоци, сарадник, родитељи, помоћник директора и директор, Савет родитеља, локална заједница и Тим ЗНЗЗ,  2021-2022. | Постоје начини унапређења окружења ради безбедности нпр: састанци, заједничке акције, успостављена подршка локалне заједнице | Увид у документацију Тима ЗНЗЗ и вртића,  2021-2022 |
| Омогућити породици да учествују у складу са својим интересовањима, потребама и породичном културом | Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, дефектолог васпитач, сарадници, стручни сарадници руководиоци и родитељи,помоћници директора, директор и локална заједница  2021-2022. | Породице учествују у пројектим активностима група | Увид у документацију вртића и васпитне групе,  2021-2022 |
| Укључивање родитеља у креирање програма заједно са децом и васпитачима, неговањем партнерства са породицом, саветом родитеља.    Развијање онлајн заједнице деце, родитеља и васпитача као начина комуникације и размене са породицом у случају потребе услед неповољне епидемиолошке ситуације | Континуирано током целе године  Тим на нивоу вртића (васпитач, медицинска сестра васпитач и стручни сарадник).Током године  Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, родитељи 2021-2022 | Родитељи се активно укључују у прикупљање предлога и реализацију заједничких активности          Онлајн заједнице су вид комуникације и размене са породицом | Увид у документацију вртића и васпитне групе,  2021-2022.          Увид у документацију вртића и васпитне групе,  2021-2022. |
| Стварати различите прилике кроз које чланови породица уче једни од других и међусобно се подржавају | Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, дефектолог васпитач, сарадници, руководиоци, стручни сарадници и родитељи,  2021-2022. | Постоје мреже подршке родитеља, креиране су прилике и услови за организовање размене искустава између родитеља | Увид у документацију,  медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, дефектолог васпитач, сарадници, руководиоци, стручни сарадници и родитељи,  2021-2022. |
| У складу са потребама и интересовањима породице организовати различите начине стручне подршке        Одржавање тематских родитељских састанака о адаптацији, припреми за полазак у школу и др.) у складу са епидемиолошком ситуацијом  Упознавање Савета родитеља са улогом Тима за медијацију | Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, дефектолог васпитач, сарадници, руководиоци и стручни сарадници, помоћници директора, директор и локална заједница  2021-2022-    Стручни сарадници, васпитачи и мед. сестре  Континуирано, током године    Тим за заштиту деце и одраслих, представници Тима за медијацију Катарина Ђурић и Мирјана Радовић, стручни сарадници | Организоване трибине, састанци, радионице, предавања, отворена врата, индивидуални разговори, саветовалиште за родитеље            Реализовани родитељски састанци        Активност је реализована  у току године | Увид у документацију,  медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, руководиоци и стручни сарадници  2021-2022        Увид у документацију,  медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, руководиоци и стручни сарадници 2021-2022.    Увид у документацију Тима за заштиту и стручног сарадника |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Пружање социјалне подршке породици | Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, стручни сарадници, руководиоци, родитељи, социјални радници, помоћник директора и директор  2021-2022 | Одржани тематски родитељски састанци, трибине, радионице, индивидуални разговори и израда брошура | Увид у документацију социјалних радника,  2021-2022 |
| Континуирано унапређивање превентивно здравствене заштите породице        Упознавање родитеља са превентивно здравственом заштитом деце у вртићу уз осврт на хроничне незаразне болести и епидемиолошку систуацију као и превенцију повреда код деце у ПУ | Сарадник за превентивно здравствену заштиту, медицинске сестре за ППЗ, медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, руководиоци и родитељи,  2021-2022  Начелница педијатријске службе надлежног Дома здравља 2021/2022 | Континуирано се ради на формирању здравих стилова живота код деце и других одраслих. Родитељи упознати са актуелним садржајима из области превентивне заштите: родитељски састанци, панои, брошуре, индивидивидуални разговори, предавања.  Родитељи се упознају са мерама очувања и унапређења здравља деце | Увид у документацију сарадника за превентивно здравствену заштиту Установе, документација сестре ПЗЗ вртића и васпитне групе,  2020-2021.      Увид у документацију мед сестре за ПЗЗ која присуствује наведеним родитељским састанцима |
| Континуирано унапређивање сарадње са родитељима у вези са здравим начинима исхране деце  Упознавање родитеља о раду Комисије за специфичне видове исхране деце у вртић  Путем родитељских састанака родитељи се упознају са радом Комисије: ко чини комисију, делокруг рада комисије, као и начином прганизовања исхране деце код нутритивних алергија али и других специфичних облика исхране | Сарадници са исхрану, медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, руководиоци, кухињско особље и родитељи,2021-2022СВИ ОБЈЕКТИ  Сарадници за исхрану Медицинске сестре за ПЗЗ Септембар 2021 | Тематски родитељски састанци, индивидуални разговори, писане препоруке, израђени панои, флајери        реализовани родитељски састанци | Увид у документацију сарадника за исхрану  2021-2022          Увид у документацију сарадника за исхрану |

**2. ЦИЉ-УНАПРЕЂИВАЊЕ КВАЛИТЕТА ВАСПИТНО-ОБРАЗОВНЕ ПРАКСЕ ЗАСНОВАНЕ НА ОДНОСИМА, ДОБРОБИТИ И УЧЕШЋУ**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Област промене: ОРГАНИЗАЦИЈА РАДА И РУКОВОЂЕЊЕ | | | |
| ЗАДАЦИ | АКТИВНОСТИ | НОСИОЦИ АКТИВНОСТИ И ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ | КРИТЕРИЈУМ УСПЕХА | ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ И ВРЕМЕ |
| Обезбедити услове за унапређивање и иновирање васпитно-образовне праксе | Континуирано праћење и подршка реализацији васпитно- образовног рада | Руководиоци, стручни сарадници и сарадници, помоћник директора, директор  2021-2022 | Формирани тимови и израђени протокли за праћење и подршку | Извештај тимова за праћење, Радне књиге, извештај о раду руководиоца, извештај о раду стручних сарадника и сарадника, извештај о раду директора |
| Промовисање квалитетног васпитно-образовног рада        Учешће на стручним скуповима, конференцијама и другим облицима стручне размене у Установи и ван ње | Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, сарадници, руководиоци, стручни сарадници и родитељи,директор  2021-2022    Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, сарадници, руководиоци, стручни сарадници ,директор  2021-2022 | Редовно ажурирани подаци на сајту Установе;  Организоване промотивне активности;  учешће на различитим манифестацијама и стручним скуповима  реализовани су скупови, конференције и други облици | Сајт установе, Извештај о реализацији акционог плана  Руководиоци, стручни сарадници и сарадници, помоћник директора, директор  2021-2022  Увид у документацију васпитача, медицинских сестара, стручних сарадника, директора 2021-2022 |
| Дан за размену идеја | Васпитачи, медицинске сестре васпитачи и стручни сараници 2021-2022 | Реализована стручна размена | Увид у документацију васпитача, медицинских сестара васпитача и стручних сарадника 2021-2022 |

**2. ЦИЉ-УНАПРЕЂИВАЊЕ КВАЛИТЕТА ВАСПИТНО-ОБРАЗОВНЕ ПРАКСЕ ЗАСНОВАНЕ НА ОДНОСИМА, ДОБРОБИТИ И УЧЕШЋУ**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Област промене: РЕСУРСИ | | | |
| ЗАДАЦИ | АКТИВНОСТИ | НОСИОЦИ АКТИВНОСТИ И ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ | КРИТЕРИЈУМ УСПЕХА | ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ И ВРЕМЕ |
| Oбезбедити услове за умрежавање свих вртића у јединствену рачунарску мрежу | Набавка опреме | Рачуноводство, правна служба, Служба за јавне набавке, Директор  2020-2021 | Сви вртићи поседују потребну опрему | Увид у Конкурсну документацију, Финансијски план, План јавних набавки установе  Рачуноводство, правна служба, Служба за јавне набавке, Директор  2020-2021 |
| Увођење интернета у све вртиће | Рачуноводство, правна служба, Служба за јавне набавке, Директор  2021-2022 | Уведен интернет у све вртиће | Увид у Конкурсну документацију и обезбеђена финансијска средства, Финансијски план, План јавних набавки.  Рачуноводство, правна служба, Служба за јавне набавке, Директор  2021-2022 |
| Обезбеђивање обуке за коришћење дигиталних технологија | Рачуноводсто, Директор  2020-2021 | Реализоване обуке у складу са акционим планом | Конкурсна документација и обезбеђена финансијска средства, Финансијски план, План јавних набавки.  Рачуноводство, правна служба, Служба за јавне набавке, Директор  2020-2021 |
| Обезбедити примену ИКТ-а у пракси за планирање, документовање, размену информација, стручно усавршавање**:** Семинар: Примена web.2 алата у образовању | Медицинске сестре на ПЗЗ, руководиоци, Заједничка служба, помоћник директора, Директор  2021-2022 | Континуирано се примењује ИКТ за планирање, документовање, размену информација, стручно усавршавање | Извештај о реализацији акционог плана  Руководиоци,  Стручни сарадници, помоћник директора, директор  2021-2022 |

**3.ЦИЉ- У УСТАНОВИ СЕ ГРАДИ И НЕГУЈЕ КЛИМА ЗАЈЕДНИШТВА И КУЛТУРЕ ВРТИЋА КАО МЕСТА ЖИВЉЕЊА**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Област промене: ЕТОС | | | |
| ЗАДАЦИ | АКТИВНОСТИ | НОСИОЦИ АКТИВНОСТИ И ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ | КРИТЕРИЈУМ УСПЕХА | ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ И ВРЕМЕ |
| Градити културу прихватања, припадања и уважавања свих учесника у животу вртића | На свим нивоима комуникације подстицати разумевање и уважавање различитих ставова, мишљења и изражавање сопствених гледишта  Упознавање запослених са улогом Тима за медијацију (конституисање тима и креирање препорука)    Креирање различитих ‘’онлајн’’ материјала-брошура које за циљ имају представљање модела ‘’Леденог брега’’- у контексту неговање добробити деце | Медицинске сестре-васпитачи и васпитачи, стручни сарадници, сарадници, родитељи, руководиоци, помоћник директора, директор 2021-2022  Стручни сарадници, Мирјана Радовић и Катарина Ђурић, чланови тима, помоћнице директорке  Током 2021-2022  Стручни сарадници Катарина Ђурић, Мирјана Радовић, чланови тима за заштиту  Током 2021-2022 | Непосредан увид, резултати евалуација сопствене праксе        Састанак је реализован, конституисан је Тим за медијацију, запослени су информисани о улози новоформираног тима      Материјал је осмишљен и дистибуиран | Увид у документацију,  мед. сестре-васпитачи, васпитачи, стручни сарадници, родитељи, руководиоци,помоћник директора и директор  2021-2022    Увид у документацију Тима за заштиту, током 2021-2022    Увид у документацији Тима за заштиту, 2021-2022 |
| Упознати се са појмом личне одговорности за окружење у коме живимо | Медицинске сестре-васпитачи и васпитачи, стручни сарадници, родитељи, руководиоци, помоћник директора, директор  2021-2022 | Сви актери имају иницијативе за промену у окружењу | Увид у документацију,  медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, стручни сарадници, родитељи, руководиоци, помоћник директора и директор  2021-2022 |
| Континуирано унапређивање процеса увођења приправника у посао.        Тема: Упознавање са Програмом увођења у посао,  Тема: Из праксе у праксу из перспективе нових Основа(реализација, посматрање и евалуација активности практичара) | Актив ментора и приправника Установе, директор,помоћник директора и сви запослени Установе(ментори и приправници),  2021-2022.      Реализатори: Јелица Гагић и Тања Стојков стручни сарадници , октобар 2021. године    Реализатори: Јелица Гагић и Тања Стојков стручни сарадници, приправници и ментори, фебруар 2022. године | Континуирано се реализују: тематски састанци, радионице, активности приправника, рад Комисије за проверу савладаности програма увођење приправника...постоје различите писане препоруке и инструменти сарадње и праћења  Реализован актив        Реализован актив | Увид у документацију ментора и приправника, Актива ментора и приправника Установе, секретара установе и директора,  2021-2022.      Увид у документацију ментора и приправника, Актива ментора и приправника Установе, секретара установе и директора 2021-2022.  Увид у документацију приправника, ментора,медицинске сестре-васпитачи, стручни сарадници, помоћник директора и директор2021-2022. |
| Пружање социјалне подршке запосленима        „Суперхероји из дечије субкултуре - Игра, играчка, игрица”    Видео актив као реални програм подршке социјалног радника васпитачу:  „Подршка социјалног радника добробити васпитача у процесу васпитања и грађења односа (са собом, са колегом, дететом, породицом, заједницом)“  „Грађење односа са породицом – модерне форме - Viber групе током и након ванредног стања“    креирање видео материјала “Сва деца су важна, сви људи су важни” | Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, стручни сарадници, руководиоци, социјални радници, помоћник директора и директор 2021-2022  Актив социјалног радника Светлане Лакушић, на нивоу Установе – децембар 2021  Актив социјалних радника Светлане Лакушић, Ане Савковић Гордић и Милице Марковић, на нивоу Установе – март 2022      Актив социјалних радника Светлане Лакушић и Милице Марковић, на нивоу Установе, октобар 2021.    Актив социјалних радника Светлане Лакушић, Ане Савковић Гордић и Милице Марковић, на нивоу Установе, септембар - децембар 2021. | Одржани тематски активи, радионице, индивидуални разговори и израда брошура      Реализован актив        Реализован актив      Реализован актив          Реализован актив | Увид у документацију социјалних радника,  2021-2022        Увид у документацију социјалних радника, 2021-2022      Увид у документацију социјалних радника, 2021-2022  Увид у документацију социјалних радника, васпитно - образовног рада и евиденцију стручног усавршавања, 2021-2022    Увид у документацију социјалних радника, васпитно - образовног рада, сајт и фејсбук страница, You Tube канала Установе. 2021-2022 |
| Континуирано упознавање мед. сестара васпитача и васпитача за пружање превентивно-здравствене заштите деци      Едукација медицинских сестара васпитача и васпитача од стране еминентних стручњака Градског Завода за хитну медицинску помоћ, акредитован једнодневни семинар      Едукација медицинских сестара и васпитача о повредама код деце у вртићу и њиховом значају          Предавање на тему:»Превенција повређивања код деце током боравка у вртићу» одржаће се за медицинске сестре васпитаче и васпитаче        Организовати предавање за медицинске сестре васпитаче , медицинске сестре за ПЗЗ и васпитаче о шећерној болести код деце, начину препознавања хипо и хипергликемије као и првој помоћ уколико до истих дође    Предавање на тему: „Подршка раном развоју деце са аспекта превентивно здравствене заштите”          Предавање на тему садржаја програма „Здрав вртић      **У**познавање медициснких сестара за ПЗЗ, медицинских сестара васпитача са синдромом изненадне смрти код деце и мерама КПР    Здравствено веће за мед.сестре васпитаче, васпитаче и мед сестре за ПЗЗ на тему: “ Covid 19 , препоруке за колективни боравак деце, мере заштите” | Сарадник за превентивно здравствену заштиту, медицинске састре за ПЗЗ, медицинске сестре-васпитачи, васпитачи  2021-2022      Семинару ће присуствовати 30 мед. сестра васпитача и 30 васпитача ПУ Чукарица  Децембар 2021. и мај 2022.        Предавање ће реализовати медициснке сетре за ПЗЗ и представити нове резултате истраживања са планом превентивних активности  јануар 2022  Предавање ће реализовати сарадници за унапређивање ПЗЗ из две предшколске установе у циљу презентовања резултата истраживања о повредама на нивоу Установа, као и плана активности у циљу превентивног деловања  Јануар 2022  Тимски рад сарадника за унапређивање ПЗЗ и еминентних здравствених стручњака са Института за здравстевну заштиту мајке и детета “Др Вукан Чупић”  Септембар 2021    Клиника ,,Милутин Зотовић” новембар 2021              сви објекти , током школске године, медицинске сестре васпитачи и васпитачи, запсолени ГЗЗЈЗ  Јануар 2022 и јун2022  сви објекти  Реализатори:  Татајна Богдановић  медицинска сестра  ПУ “Звездара и др  Владимир Симић, ГЗХМП, јун 2022.  Сви објекти  Реализатор здравственог већа биће Др Срђа Јанковић, УДКТ  октобар 2021. | Медицинске сестре за ПЗЗ, мед. сестре васпитачи и васпитачи упознати са садржајима из области превентивно здравствене заштите кроз: тематска предавања, радионице, одржана предавања од стране стручњака из релевантних здравствених институција, креиране брошуре  Медицинске сестре васпитачи и васпитачи упознати са мерама и поступцима пружања прве помоћи        Медицинске сестре васпи тачи и васпитачи ће се упознати о фреквенцији повреда по месецима, карактеру повреда, тежини, начину збрињавања и превентивним активнотима који ће следити из резултата истраживања повреда у ПУ Чукарица  Медицинске сестре васпитачи и васпитачи упознаће се са:фреквентношћу повреда по месецима, планом превентивних активности, мерама повећања безбедности деце у вртићу, мерама прве помоћи које прате професионалне компетенције    Медицинске сестре за ПЗЗ, медициснке сестре васпитачи и васпитачи упознати са основним карактеристикама хроничних незаразних болести , компликавијама, процедурама у вртићу, медицинској документацији  Мед. сестре васпитачи, васпитачи, мед.сестре за ПЗЗ, упознати са значајем мултидисциплинарног приступа раном развоју као и са значајем здравственог аспекта у развоју деце. Запослени су упознати са факторима који доприносе очувању и унапређивању здравља деце  Медицинске сестре васпитачи и васпитачи упознати са програмом „Здрав вртић“, као и начиним евидентирања    Медицинске сестре за ПЗЗ, мед сестре васпитачи и васпитачи упознати синдромом изненадне смрти код деце и мерама КПР            Медицинске сестре вапитачи и васпитачи упознати са превентивним мерама у вртићу, значајем редовног прања руку... | Увид у документацију сарадника за превентивно здравствену заштиту Установе, документација сестре ПЗЗ вртића и васпитне групе,  2021-2022        Увид у документацију, сарадника за унапређивање превентивне здравствене заштите        Увид у евиденцију долазности на предавање као део актива. Евиденција је део документације мед.сестре за ПЗЗ и сарадника за унапређивање превентивно здравствене заштите          Увид у евиденцију сарадника за унапређивање ПЗЗ          Увид у документацију сарадника на унапређивању превентивно здравствене заштите          Увид у документацију сарадника за унапређивање ПЗЗ,као и у документацију медициснке сестре за ПЗЗ            Увид у документацију медицинких сестара на половима ПЗЗ, увид у документацију сарадника за унапређивање ПЗЗ      Увид у документацију сарадника за унапређивање ПЗЗ                Увид у документацију сарадника за унапређивање ПЗЗ |
| **Креирати и користити различите прилике професионалног развоја свих запослених као део целоживотног учења** | Планирање различитих могућности за професионали развој свих запослених      Планирање и реализација: “Обуке за нове основе програма предшколског васпитања и образовања-Године узлета”    Планирање и реализација “Примена web.2 алата у образовању”, каталошки број 659  Планирање и реализација васпитно-образовних већа:  “Разматрање докумената Реализација васпитно - образовног рада, Предшколског програма Установе и Годишњег плана васпитно образовног рада”  ”Како подстицати дечју партиципацију на предшколском узрасту (“Које је боје срећа?”) | Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, стручни сарадници,руководиоци, помоћник директора и директор 2021-2022    Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, стручни сарадници,руководиоци, помоћник директора и директор  2021-2022.              онлине или уживо септембар 2021. год.  Јелена Врањешевић, новембар - децембар 2021.године | Организовање семинара, хоризонталне размене, студије случаја, округлих столова и радионица        Организована и реализована обука              реализовани семинари          реализована васпитно-образовна већа | Увид у документацију, медицинске сестре- васпитачи, васпитачи, стручни сарадници, руководиоци, помоћник директора и директор  2021-2022.    Увид у документацију, медицинске сестре- васпитачи, васпитачи, стручни сарадници,руководиоци, помоћник директора и директор  2021-2022  Увид у документацију, медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, стручни сарадници,руководиоци, помоћник директора и директор  2020-2021    Увид у документацију,  медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, стручни сарадници,руководиоци, помоћник директора и директор  2021-2022 |
| Преиспитивање и евалуирање квалитета сопствене праксе у Установи и ван ње | Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, стручни сарадници,руководиоци, помоћник директора и директор 2021-2022. | Постојање личог портфолија и план професионалног развоја, ангажовање у струковним удружењима, учешће на релевантним струковним и научним скуповима | Увид у документацију, медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, стручни сарадници,руководиоци, помоћник директора и директор 2021-2022. |
| **Развијати различите облике сарадње у заједници кроз које се промовише квалитетна пракса раног образовања и рада Установе** | Промовисати важност квалитетне праксе на различите начине | Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи,сарадници, стручни сарадници,руководиоци, помоћник директора и директор 2021/-2022 | Приказивање стручних радова, ангажовање у струковним организацијама, округли столови, трибине | Увид у документацију,  медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, стручни сарадници,руководиоци, помоћник директора и директор 2021-2022 |
| Организовање “Вртића Паркића” и ,,Олимпијаде” | Тим за организовање „Олимпијаде“ и „Вртић паркић“ | Реализоване манифестације | Увид у документацију 2020-2021 |
| Укључивати представнике локалне заједнице на различите начине у развијање квалитетне праксе | Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи дефектолог васпитач, сарадници, стручни сарадници,руководиоц, помоћник директора, директор, родитељи и представници локалне заједнице 2021-2022 | Представници локалне заједнице присуствују активностима Установе, укључени су у креирање различитих програма и пројеката, учествују у развојном планирању установе, вртића | Увид у документацију,  Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, стручни сарадници, руководиоци, помоћник директора,директор, родитељи и представници локалне заједнице  2021-2022 |
| Градити инлузивну културу у установи и локалној заједници | Прилагођавати окружења и активности учења како би сва деца активно учествовала у животу вртића | Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, стручни сарадници, сарадници, руководиоци, помоћник директора, директор, родитељи и представници локалне заједнице  2021-2022 | Постојање прилагођеног простора у складу са различитим потребама деце | Увид у документацију Тима за инклузију,  медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, стручни сарадници, сарадници,руководиоци, помоћник директора,директор, родитељи и представници локане заједнице  2021-2022 |
| Пружање континуиране стручне подршке у разумевању и имплементирању инклузивне праксе | Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, дефектолог васпитач, сарадници, стручни сарадници, сарадници,руководиоци, помоћник директора,директор, родитељи и представници локалне заједнице  2021-2022 | Постоји тим за инклузију на нивоу вртића, постоје прилике за стручно усавршавање, постоји сарадња са другим релевантним установама које пружају подршку | Увид у документацију Тима за инклузију,  медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, дефектолог васпитач, стручни сарадници, сарадници,руководиоци, помоћник директора, директор, родитељи и представници локалне заједнице  2021-2022 |
| Планирати сензибилизацију локалне заједнице и родитеља у областима инклузивне културе        Реализација пројекта “Ране интервенције засноване на рутинама” | Медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, дефектолог васпитач, стручни сарадници, сарадници, руководиоци, помоћник директора, директор, родитељи и представници локалне заједнице 2021-2022    Стручни сарадници, сарадници дефектолози,социјални радник, васпитачи и медицинска сестра на пзз, 2021-2022 | Постоје прилике за дијалог о различитостима, креирају се активности за учешће све деце, родитељи и локалне заједнице промовишу инклузивне вредности, креирају се програми са локалном заједницом који подстичу инклузивну праксу  На нивоу локалне заједнице постоји мрежа пружања подршке породицима којима је потребна | Увид у документацију Тима за инклузију,  медицинске сестре-васпитачи, васпитачи, дефектолог васпитач стручни сарадници, сарадници,руководиоци, помоћник директора,директор, родитељи и представници локане заједнице2021/2022  Увид у докуметацију пројектног тима |

# 

# **4. ЦИЉ - ГРАЂЕЊЕ И УНАПРЕЂИВАЊЕ ПРОФЕСИОНАЛИЗМА И ЛИДЕРСКОГ ДЕЛОВАЊА ЗАПОСЛЕНИХ КОЈЕ ДОПРИНОСИ ОСИГУРАЊУ И УНАПРЕЂИВАЊУ КВАЛИТЕТА РАДА УСТАНОВЕ**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Област промене: ОРГAНИЗАЦИЈА И РУКОВОЂЕЊЕ | | | |
| ЗАДАЦИ | АКТИВНОСТИ | НОСИОЦИ АКТИВНОСТИ И ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ | КРИТЕРИЈУМ УСПЕХА | ИНСТРУМЕНТИ, НОСИОЦИ И ВРЕМЕ |
| Оснаживати и подржавати професионализам запослених | Упознавање свих запослених са правима и обaвезама да се у доношењу професионалних одлука руководе чињеницама и јасно дефинисаним процедурама: информисање о актуелној легислативи | Сви запослени    2021-2022 | Примењена процедура и упознати сви запослени са начином управљања подацима  100 % запослених | Основе програма предшколског васпитања и образовања, Стандарди компетенција за професију васпитача Закон о тајности података, Закон о заштити података о личности, Закона о основама система образовања и васпитања и статута ПУ Чукарица; Сви запослени 2021-2022 |
|  | Промовисање примера добре праксе | Медицинске сестре васпитачи, медицинске сетре на ПЗЗ, васпитачи, сарадници, стручни сарадници, помоћник директора, директор  2021-2022 | Презентовани радова на различитим стручним скуповима и манифестацијама | Материјал стручних радова, објаве у зборницима и на сајту ПУ Чукарица и стручних удружења  Медицинске сетре васпитачи, медицинске сетре на ПЗЗ, васпитачи, сарадници, стручни сарадници, помоћник директора, директор 2021-2022 |
|  | Упознавање свих запослених са јасно дефинисаним критеријумима за позивање на одговорности уколико дође до непоштовања процедура | Сви  запослени  2021-2022 | Упознати сви запослени са Правилником о дисциплинском поступку, Законом о основама система васпитања и образовања | Увид у документацију, извештај о раду руководиоца, извештај о раду директора, Сви запослени 2021-2022 |
|  | Транспарентност циља процедуре праћења васпитно- образовног рада у случај сумње на дискриминацију,насиље, занемаривање или злостављање | Тим за заштиту деце од дискриминације, занемаривања, злостављања и насиља на нивоу вртића и на нивоу установе 2021-2022 | Сви запослени и Савет родитеља упознати са општим циљем процедуре праћења предузимања мера и евалуације ефеката | Протокол за праћење, Извештај о предузетим мерама и евалуацији, Тим за заштиту деце од занемаривања, злостављања и насиља на нивоу вртића и на нивоу установе 2021-2022 |
| Градити културу лидерског деловања | Дефинисати и реализовати јасне процедуре у организацији рада  Оснаживање лидера за учешће у грађењу промене  Укључивање свих актера и интересних група и грађење партнерства - Презентовање истраживачког рада  Потписивање споразума о сарадњи | На нивоу Установе, Правна служба , помоћник директора, директор 2021-2022  Руководиоци, стручни сарадници, помоћници директора и директор 2021/22  Руководиоци, стручни сарадници, помоћници директора и директор 2021/22 | Урађена анализа оптималне организације рада и дефинисане процедуре  Дефинисати нивое учешћа лидера у процесу промене (информисање, консултовање, заједничко одлучивање, заједничко деловање)  Презентовани резултати истрађивачког рада о сарадњи са локалном заједницом  Формализовање сарадње са свим релевантним актерима, интересним групамана у заједници | Интерни протоколи, правилници и акти, правна служба, помоћник директора, директор 2021-2022  Записници са Колегијума, извештаји руководилаца 2021-2022  Записници са Колегијума, извештаји руководилаца 2021-2022 |
| Унапредити проток информација о свим важним питањима из живота и рада Установе | Равномерно распоредити задужења запослених        Присуство чланова Савета родитеља и представника запослених из свих структура ПУ на седницама Колегијума | На нивоу Установе, Сестре на ПЗЗ, руководиоци, правна служба , помоћник директора, директор  2021-2022  На нивоу Установе, чланови Колегијума, помоћник директора, директор  2021-2022 | Извршена оптимизација обима посла запослених уз очување квалитета рада ПУ      Представници Савета родитеља и свих структура запослених су информисани о свим важним питањима из живота и рада Установе | Увид у оште и појединачне акте Установе Сестре на ПЗЗ, руководиоци, правна служба , помоћник директора, директор 2021-2022  записници са Колегијума, Правна служба , помоћник директора, директор  2021-2022 |
| Унапредити приступ праћења и вредновања квалитета рада | Континуирано спроводити активности самовредновања  Формирати Тим на нивоу Установе и на нивоу вртића,  Предлагање и спровођење мера за унапређење квалитета рада  Писање извештаја за изабрану област самовредновања  Евалуација спроведених мера за унапређење квалитета рада | Тим за самовредновање на нивоу Установе, тимови за самовредновање на нивоу вртића, руководиоц, помоћник директора, директор и сви запослени,  2021-2022          Тимови за самовредновање на нивоу вртића  септембар 2021 | Формирани Тимови на нивоу Установе и на нивоу вртића, израђени инструменати,, постоји базе података, подаци се обрађују, предлажу се мере за унапређивање квалитета рада, прате се ефекти, постојање извештаја      Годишњи извештај о раду тима за самовредновање | Увид у документацију Директора, стручни сарадници, Тим за самовредновање,  2021-2022.                Увид у документацију Директора, стручни сарадници, Тим за самовредновање,  2021-2022 |
|  | Континуирана сарадња Тима за самовредновање на нивоу Установе и тимова за самовредновање на нивоу вртића  Tема: „Огледало у процесу - област Управљање и органицаја , упознавање са стандардима: 4.1. Планирање рада установе је у функцији њеног развоја, 4.2. Организација рада установе је ефикасна и делотворна, 4.3. Руковођење директора је у функцији унапређивања рада установе, 4.4. Лидерско деловање директора омогућава развој установе.’’. Реализатори Татјана Стојков - педагог, Дејан Виденовић - психолог, Јамина Туфегџић - логопед; новембар 2021.  Тема: ,,Упитници у области Управљање и органицаја'' упитници за стручне сараднике. Реализатори Татјана Стојков - педагог, Дејан Виденовић - психолог, Јамина Туфегџић - логопед; јануар 2021.  Тема: ,,Рефлексија у области Управљање и органицаја'', упитници за васпитаче. Реализатори: тим за самовредновање: Тања Стојков, Дејан Виденовић и Јасна Туфегџић, стручни сарадници, март 2021.  Тема ,,Река напретка’’ упитници за руководиоце’’ упитници за руководиоце. Реализатори: тим за самовредновање: Тања Стојков, Дејан Виденовић и Јасна Туфегџић, стручни сарадници, април 2022.  Тема ,,Мозаик’’ упитник и интервју са директором из области Управљање и организација. Реализатори: тим за самовредновање: Тања Стојков, Дејан Виденовић и Јасна Туфегџић, стручни сарадници, април 2022.  **ПРЕДШКОЛСКА УСТАНОВА ЧУКАРИЦА**  **УПРАВНИ ОДБОР**  **Марина Петровић, предс** |  | Одржани састанци тимова за самовредновање, радионице, креирана анкета за унапређивање сарадње Тима за самовредновање и Тима за самовредновање на нивоу вртића, постојање мера за унапређивање сарадње      Реализован актив уз присусутво чланова Тимова за самовредновање ан нивоу вртића | Увид у документацију Директора, стручни сарадници, Тим за самовредновање,  2021-2022.                                      Увид у документацију Тима за самовредновање, |